107年度奧亞運特定體育團體訪評計畫

中華民國保齡球協會 訪評報告

教育部體育署

中華民國 108 年 5 月

訪評報告說明:

- 一、 為瞭解奧亞運特定體育團體之組織會務、財務情形及業務辦理相關績效,教育部體育署依據《國 民體育法》及《特定體育團體輔導訪視及考核辦法》規定辦理訪評。
- 二、 訪評項目為「壹、組織會務運作」、「貳、會計制度及財務狀況、「參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度」、「肆、業務推展績效」、「伍、民眾參與之規劃」等五個項目。
- 三、 訪評週期為106年1月1日至107年10月31日。
- 四、 本報告之訪評意見係依據受訪團體各項目實際達成情形(包含受訪團體繳交之自評表件、基本資料表、相關佐證資料,以及實地訪評現場觀察、訪談,與相關佐證資料等)綜合判斷。
- 五、 本訪評報告將作為教育部體育署補助各奧亞運特定體育團體經費參考依據。

| | 107 年度奥亞運特定體育團體訪評計畫-訪評項目及指標 | | | | | |
|------|-----------------------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------|--|
| 訪評項目 | 壹、組織會務運作 | 貳、會計制度及財務狀況 | 參、國家代表隊培訓、遴 選及參賽制度 | 肆、業務推展績效 | 伍、民眾參與之規劃 | |
| | 一、組織架構 | 一、會計資料建檔及 | 一、國家代表隊培訓 | 一、國際組織參與 | 一、開放民眾成為會員及 | |
| | 二、法定會議 | 保存 | 二、國家代表隊遴選 | 二、國際賽事辦理 | 保障其投票權之執行 | |
| | 三、計畫與執行 | 二、會計報表申報及 | 三、國家代表隊參賽及 | 三、運動教練培養 | 二、活動賽事推廣 | |
| 訪 | 四、人事制度 | 公告 | 成績 | 四、運動裁判培養 | 三、促進民眾參與運動 | |
| 評指 | 五、辦公室設備及 | 三、自籌財源及運作 | 四、後勤支援 | 五、運動選手培育 | 四、體育志工招募 | |
| 標 | 行政資訊化 | 四、政府經費補助執行 | | 六、運動規則翻譯、審定 | | |
| | 六、性別平等 | 情形 | | 及公告 | | |
| | 七、行政效能 | 五、財務稽核及管理 | | 七、運動禁藥宣導與教育 | | |
| | 八、自我改善 | 機制 | | | | |

壹、組織與會務運作

檢視奧亞運特定體育團體之組織架構及行政資源是否合於組織任務及發展需要,並藉由以下具體指標檢視組織與會務運作情形。

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | | |
|--------|---|---|----------|---|
| 一、組織架構 | 1.協會組織 所達 題出 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 | 1.組織事業組)會 一個人 一個人 一個人 一個人 一個人 一個人 一個人 一個人 | 2. 3. | 協會組織架構完備並明確權責劃分。 團體會員 24 個,個人會員 653 人。 理事監事會組成及運作良好。 設置選訓、教練、裁判、紀律及運動員 5 個委員會並訂有組織簡則,經 理監事會議通過。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|--------|--|-------------|--|
| 二、法定會議 | 1.定期會員(代表)大會召開情形。 2.理監事會議召開情形。 3.理事會認為必要之臨時會議召開情形。 4.各專項委員會會議召開情形。 5.會議按規定程序召開及報核情形。 | 評週期開會次數及日期。 | 农法召開理監事會議,並附有紀錄。 專項委員會僅選訓及教練委員會召開,裁判及運動員委員會則未召開,建議補實。 無召開臨時會議之需要。 會議依規定程序召開並報核。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|---------|--|--------------|---|
| 三、計畫與執行 | 1.協會發展目標具體明確,符合當前體育發展計畫之訂定過程及執行情形。 3.年度計畫之訂定過程及執行情形。 4.上述計畫送理監事會討論之情形。 | 年以上)發展計畫及實施進 | 協會發展目標明確,並符合當前體育發展改革。 訂有年度計畫並提會員大會通過。 訂有 106 至 107 年度菁英選手培育計畫。 建議可再增訂長程計畫。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|--------|---|---|---|
| 四、人事制度 | 1.協專體子管少法實、三情 整個工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工 | 1.協會專、兼職人員資料表、職稱(含任職期間)及學經歷、專長及工作職等。 2.協會人事遴選、任用、考評辦法。 3.協會人員參與進修及增能研(講)習活動明細表。 【基本資料表】 表3-1、表3-2、表5、表6 | 協會秘書長及副秘書長具體育和管理背景,值得肯定。 協會專職人員2人,兼職3人,會務推動良好。 協會尚未訂定人事遴選、任用、考評辦法等人事規章,建議改善。 協會無理、監事之配偶及三親等以內任職協會工作人員情形。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|---------------|---|--|--|
| 五、辨公室設備及行政資訊化 | 1.辦公室設備完善。 2.訂有電子、公園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園園 | 1.辦公室設備數量、使用情形。 2.文書處理相關紀錄(登記、處理相關保存)。 3.協會網站。 4.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表7 | 辦公室設施設備充足,符合會務推展需要。 公文處理符合電子化要求。 建置透過 Facebook 臉書粉絲專頁公開協會相關資訊。 協會表示新網站目前建置中,建議儘早開放運作。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|--------|---|--|--|
| 六、性別平等 | 配合行政院性別平等會-性別平等政策網領及國際趨勢之措施。 1.理、監事會成員單一性別統計與比例。 2.各委員會成員是否達到單一性別不低於三分之一之原則。 3.性別平等教育推動情形。於各級講習會、課程、專題辦理性別平等相關宣導。 | 理監運。 審事動選手之名。 大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大 | 會則未符合。 2. 已於教練及裁判研習會融入性別平等相關宣導課程。 5. 5. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | | 訪評意見 |
|---------|--|--|------------------------|--|
| 損七、行政效能 | 1.行政業務推動落實及管控情形。 重要政策配合情形(例如配合國 體法修訂召開改選相關會議、)。 程修改、訪評作業之配合度等)。 2.危機處理機制及其處理情形。 例如協會重大或爭議事件之處理 情形。 3.撰寫、彙編、翻譯或發行相關運 動叢書或刊物之情形。 4.協助辦理運動科學研究及發展情 形。 | 被仇負料 1.年度計畫執行情形及成果。 2.協會改選相關佐證資料(含時程表)。 3.危機處理機制及執行情務。 4.撰寫動業書或刊物之佐證 以實數學研究及發展之。 5.辦理運證資料。 6.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表8 ※繳交107年度自評表件情 形□準交員我母子交 、※繳交107年度自評表件情 形□準交員我母子交 、※繳交目の7年度自評表件情 形□準交員我母子交 、※繳交目の7年度自評表件情 の一本資子、表別。 「本語」の表別。 「本語』の表別。 「本語』の表別。 「本語』の表別。 「本語』の表別。 「本語』の表別。 「本語』の表別。 「本語』の表別。 「本語』の表別。 「本語』の表別。 「本語』 | 3. | 配合國體法修訂進行改選,並依法成立五項委員會。 訪評週期內雖未發生重大或爭議事件,惟建議仍需訂定危機處理機制,以防範未然。 發行新版規則以因應比賽需求。 教練講習課程已融入運科應用實務課程。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|----------|---|--|--|
| Л | 内涵 1.定期檢討之機制及自我改善策略之執行情形。 2.針對前次訪評意見(或自我改善書審意見)之改善情形。 | 檢視資料 1.自我改善機制(含組織運作、財務會計、選手培訓等)。 2.前次訪評改善建議執行進度表。 3.其他相關佐證資料。 | 訪評意見1. 協會尚未訂定自我改善機制,建議依據協會特性擬訂定期改善機制。2. 前次訪評待改善事項已改善者尚未達半數,建議加強落實改進。 |

貳、會計制度及財務狀況

檢視奧亞運特定體育團體於會計、財務方面的運作是否合乎相關法規並有基礎建檔與運作管理情形,包括會計資料建檔與保存、會計報表申報及公告、自籌財源及運作、經費補助執行情形及財務稽核及管理機制等指標。

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|-------------|---|---|---|
| 一、會計資料建檔與保存 | 1.依社會團體財務處理辦法,進行會計資料建檔之情形。 ■是 □部分 □否 依規定辨理 2.依社會團體財務處理辦法,進行會計資料保存之情形。 ■是 □部分 □否 依規定辨理 3.定期產生報表之情形。(可複選) ■每年 □每六個月□每個月□其他□共他□ ※以106年度報表為主,若107年度亦已編列相關報表,請額外註記。 | 會計作業程 (可證 一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一 | 1. 106年度和107年10月止之原始憑證及記帳憑證依規定編制、保存及建檔。 2. 106年度和107年10月止備有傳票裝訂成冊。 3. 106年度和107年10月止備有帳冊留存。 4. 106年度各項報表均有保存。107年10月止僅有收支決算及資產負債表。 5. 宜加強各項資料建檔與保存之完整性。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|-------------|--|---|--|
| 二、會計報表申報及公告 | 1.預算經理主管機圖過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過過 | 1.會計模 1.會計預 2.收評 4.對 1.會計預 2.收評 4.對 4.對 4.對 4.其 4.其 4.其 4.其 4.其 4.其 4.其 4.其 | 1. 106年預算和107年預算經會員大會及監事通過報備。 2. 106年決算經會員大會及監事通過報備。106年經會計師查核簽證已報備。 3. 各項經費收入經會員大會通過並報備。 4. 107年設有常年會費收入。 5. 財務報表未公告,且網站尚未設置完成,因此未有專區可以公告,建議盡快建置網站並設有財務專區公告相關財務資訊,以符相關法規。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|-----------|---|---|------|
| 三、自籌財源及運作 | 1.協會入會費、常年會費、事業費 與捐款等財源收入。 2.協會舉辦之比賽、研(講)習等 活動所收取費用情形。 3.協會自籌財源占年度支出之比重 及逐年變動情形。 | 1.自籌財源之款項明細(含金額統計)及占年度支出之百分比。 2.協會收支預算書與決算書。 | |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|---------------|---|---|---|
| 指四、政府經費補助執行情形 | 內涵 1.年度計畫經費補助(含國際體育交流年度工作計畫)執行情形。 2.獲得奧亞運選手培訓計畫補助之執行情形。 3.獲得優秀及潛力選手計畫補助執行情形。 4.獲得運動發展基金辦理賽事或其他國際體育交流活動經費補助執行情形。 5.獲得其他中央部會、地方政府補助或其他專案補助之執行情形。 | 檢視資料 1.獲補助公文。 2.會計師查核簽證(或認證) 報告。 3.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表9 | 訪評意見 1. 106 年度計畫補助經費依規定辦理核結,執行尚稱良好。 2. 獲得奧亞運選手培訓計畫補助經費依規定辦理核結,執行尚稱良好。 3. 獲得優秀及潛力選手計畫補助依規定辦理核結。 4. 基金補助已依規定辦理核結。 5. 其他補助依已規定辦理核結。 |
| | | | |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|-------------|--|---|--|
| 五、財務稽核及管理機制 | 1.定期財產盤點管理情形。 2.會計查核意見。 3.收支計學工學, 4.會計學, 5.監會中國, 5.監會中國, 5.監會中國, 5.監會中國, 5.監會中國, 5.監會, 5.監會, 5.監會, 6 表 表 表 表 表 表 表 表 表 表 表 表 表 表 表 表 表 表 表 | 1.財產盤點清冊。 2.會計師查核簽證(或認證) 報告。 3.監事審核意見書。 4.上述相關佐證資料。 | 財產未實地盤點,建議依據財產清冊,每年定期進行盤點並留有紀錄。 106 年會計師出具無保留意見。 106 年餘絀約肆拾餘萬元。 協會沒有專責會計人員,且會計及出納未分工,建議會計、出納能分別設有專責人員。 理事會未於年度終了後,將財務報表進監事會審核,造具審核意見書,再送進會員大會。 |

參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度

檢視奧亞運特定體育團體針對國家代表隊選、訓、賽等面向制訂明確機制與執行情形,並藉由以下具體指標檢視國家代表隊選訓賽情形。

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|-----------|--|---|--|
| 指一國家代表隊培訓 | 1.各級代表隊培訓計畫。 2.各級代表隊培訓之執行情形。 3.選訓委員會之督訓情形。 | 被視負料 1.培訓計畫。 2.相關會議紀錄。 3.選訓委員督訓報告。 4.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表10 | 1. 106 年度、107 年度均依比賽需求訂定培訓計畫。 2. 選訓委員會依規定期開會,並有詳細的會議紀錄。 3. 選訓委員有督訓之事實,並撰述督訓報告。 |

| 二 1.1 | | 檢視資料 | | 訪評意見 |
|--------------|---|--|----|------|
| 、 2 | 訂定、公布各級國家代表隊教練暨選手遴選辦法。 各級國家代表隊選拔之執行情形。 | 1.選訓委員會簡則及相關辦法。 2.選訓委員會會議紀錄。 3.國家代表隊公布方式及時間)。 4.國家代表隊名單。 5.其他相關佐證資料。 | 2. | |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 | |
|--------------|---|------------------------|------------------------|--|
| 三、國家代表隊參賽及成績 | 1.依據選拔結果報名參加各項國際 賽事情形。 2.組訓代表隊參與國際賽事(含參 加國際公開賽與訓練營)之執行 狀況與成績。 | 1.参賽相關計畫。 2.相關會議紀錄。 | 銅佳績。其中,2018年亞運會獲得1銀2銅。 | |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|--------|---|-------|---|
| 四、後勤支援 | 1.配合相關競賽,協會所提供之支援務情形。 2.運動競賽等情資蒐集機制及情形。 五有 ■無 3.競賽特殊器材運送機制及情形。 益特殊器材運送機制及情形。 基特殊器材之需求) 4.實施運動業人員例的防護相關專業外(與動防護相關解數學的問題,以對於與關係的問題。 一旦建置的時期 一旦建置的時期 一旦建置的時期 一日建置的時期 | 協助情形。 | 協會於期程內之各項國際賽事參與均配有隨隊防護員。 協會之情蒐主要是針對球場之油層特性,主要由各次之教練負責蒐集情資。但整體上協會並無具體、固定的情蒐機制,建議儘速建立。 建議未來可向教育、心理機構尋求支援心理諮商專才,投入頂級選手培訓之心理支援系統,能更強化選手之心理素質。 |

肆、業務推展績效

檢視奧亞運特定體育團體於運動業務推展績效,並藉由以下具體指標檢視業務推展績效及民眾參與情形。

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|----------|---|--|--|
| 一、國際組織參與 | 【內涵】 1.申辦國際會議情形。 2.舉辦國際會議情形。 3.出席國際會議情形。 4.協會成員於相關之國際組織擔任職務情形。 5.邀請與會務推展相關之國際人士來臺進行交流、訪問情形。 | 1.申辦國際會議之佐證資料。 2.舉辦國際會議之佐證所會議之佐證資料。 3.國際會議之廣議事會議員會議等的。 4.相關國際會議與相關的學歷書, 4.相關國際書或相關佐證。 5.邀請紹與相關佐證或出傳, 6.會議之成果資訊)、 6.會議以果資訊)、 7.其他相關佐證料表】表 12、表 13、 表 14、表 15 | 際會議之申辦、參與相對受到限制,建議持續努力。 2. 2017 年邀請世界保齡協會秘書長來台交流。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | | 訪評意見 |
|----|------------------|----------------|----|--------------------------------------|
| = | 1.申辦國際性賽事情形(含正式及 | 1.申辦國際性賽事概況表。 | 1. | 協會成功申辦 2018 年亞洲學校保齡球錦標賽。 |
| | 非正式)。 | 2.舉辦國際性賽事成果報告。 | 2. | 106 及 107 年度分別舉辦第 17 及 18 屆國際保齡球公開賽。 |
| 國 | 2.舉辦國際性賽事情形(含正式及 | | | |
| 際 | 非正式)。 | 【基本資料表】 | | |
| 賽 | | 表 16-1、16-2 | | |
| 事 | | | | |
| 辨 | | | | |
| 理 | | | | |
| 丛 | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|-----------|--|----------------------------------|--|
| 4三、運動教練培養 | 1.運動教練制度實施辦法。 2.各級運動教練資格檢定、授證及管理制度,並報中華民國體育運動總會備查情形。 3.各級運動教練之增能研(講)習與接證。 4.各級運動教練之考核辦法與執行情形。 5.各級教練研(講)習聘請國際級講師情形。 6.建立運動教練人才資料庫,並積極維護資訊安全情形。 | 1.教練授證管理等實施辦法。 2.各項教練研(講)習手冊、 | 1. 訂有教練制度實施辦法。 2. 各級運動教練講習均依規報體總核備;並依協會之辦法授證。 3. 106及107年均辦理三級教練講習,另於107年6月辦理「107年保齡球國際菁英教練講習會」,邀請新加坡國際級講師授課。 4. 教練人才電子資料庫仍有待建置。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|-----------|---|--|---|
| 相四、運動裁判培養 | 1.運動裁判制度實施辦法。 2.各級運動裁判實格檢定、授證及管理制度,並報中華民國體育動總運會備查情形。 3.各級運動裁判之考核辦法與執行情形。 5.各級裁判之考核辦法與執行情形。 6.辦理國際裁判人才培育情形。 7.國際裁判人才資料庫,並積極維護資訊安全情形。 | 1.裁判授證管理等實施辦法。 2.裁判研(講)習手冊、報名 與出席紀錄。 3.各級裁判名冊或檔案。 4.各級運動裁判之考核紀錄。 5.授證、檢定辦法、名單人數 | 1. 訂有裁判制度並據以實施。 2. 106年及107年均辦理三級裁判之檢定與授證,並報體總核備。 3. 協會目前尚未培育出國際裁判,建議投入培育,以爭取協會更大之國際發展空間。 4. 建議儘速建立裁判人才電子資料庫。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|----------|---|--|--|
| 五、運動選手培育 | 基層訓練站或訓練中心等運動訓練體系之規劃、建置與執行情形。 建立運動團隊(選手)分級登錄及成績登錄管理制度與執行情形。 建立運動選手人才資料庫,並積極維護資訊安全情形。 安排優秀及具潛力運動選手進行訓練情形。 | 理辦法相關資料。 2.選拔計畫或辦法、紀錄、名 冊與成果。 3.訓練計畫或辦法、紀錄、名 冊與活動成果。 4.其他相關佐證資料 | 協會目前選手之培訓在體制上主要是由各地方之委員會配合當地球館辦理,但未見具體之訓練站設置計畫,建議改進。 選手資料電子資料庫待建置,建議協會儘速投入建置。 2017及2018均訂有優秀及具潛力選手培訓計畫,並依計畫進行培訓。 |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|----|-----------------|-------------|--------------------------------------|
| 六 | 運動規則之翻譯、審定及公告之情 | 1.審定會議紀錄。 | 協會於 2017 年完成翻譯審定及公告世界保齡球章程與賽事通則,惟目前網 |
| | 形。 | 2.其他相關佐證資料。 | 頁更新中。 |
| 運 | ■翻譯 ■審定 ■公告 | | |
| 動 | | | |
| 規 | | | |
| 則 | | | |
| 翻 | | | |
| 譯 | | | |
| • | | | |
| 審 | | | |
| 定 | | | |
| 及 | | | |
| 公 | | | |
| 告 | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

伍、民眾參與之規劃

檢視奧亞運特定體育團體針對協會關於民眾參與之規劃,並藉由以下具體指標檢視其民眾參與規劃之執行情形。

| 指標 | <u>內涵</u> | 檢視資料 | 1210 | 訪評意見 |
|----|------------------|---------------|------|--------------------------------|
| _ | 1.受理民眾申請加入會員之情形。 | 1.協會組織章程。 | 1. | 協會確保民眾申請入會權益。 |
| • | 2.會員投票權保障之執行情形。 | 2.協會審理民眾申請加入特 | 2. | 現有團體會員 24 個,個人會員 653 人,並有名冊建置。 |
| 開 | | 定體育團體會員之作業 | | |
| 放 | | 流程。 | | |
| 民 | | 3.會員名冊。 | | |
| 眾 | | 4.其他相關佐證資料(含 | | |
| 成 | | 會員選舉權及投票權保 | | |
| 為 | | 障之相關資料)。 | | |
| 會 | | | | |
| 員 | | | | |
| 及 | | | | |
| 保 | | | | |
| | | | | |
| 障せ | | | | |
| 其 | | | | |
| 投 | | | | |
| 票 | | | | |
| 權 | | | | |
| 之 | | | | |
| 執 | | | | |
| 行 | | | | |

| 指標 | 內涵 | 檢視資料 | 訪評意見 |
|----|------------------|--------------------------|---------------------|
| 四 | 1.體育志工招募計畫及執行情形。 | 1.志工招募之情形。 | 1. 協會舉辦賽會均召募志工參與協助。 |
| • | 2.體育志工運用情形。 | 2.體育志工名冊資料(含會務 | 2. 尚未制訂志工召募計畫,建議改善。 |
| 體 | | 運作志工、體育賽事志工、 | |
| 育 | | 其他)。 | |
| 志 | | 3.其他相關佐證資料。 | |
| エ | | | |
| 招 | | | |
| 募 | | | |
| | | ※有無體育志工招募計畫: □有 ■無 | |