

107 年度奧亞運特定體育團體訪評計畫

中華民國鐵人三項運動協會 訪評報告

教育部體育署

中華民國 108 年 5 月

訪評報告說明：

- 一、 為瞭解奧亞運特定體育團體之組織會務、財務情形及業務辦理相關績效，教育部體育署依據《國民體育法》及《特定體育團體輔導訪視及考核辦法》規定辦理訪評。
- 二、 訪評項目為「壹、組織會務運作」、「貳、會計制度及財務狀況」、「參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度」、「肆、業務推展績效」、「伍、民眾參與之規劃」等五個項目。
- 三、 訪評週期為 106 年 1 月 1 日至 107 年 10 月 31 日。
- 四、 本報告之訪評意見係依據受訪團體各項目實際達成情形（包含受訪團體繳交之自評表件、基本資料表、相關佐證資料，以及實地訪評現場觀察、訪談，與相關佐證資料等）綜合判斷。
- 五、 本訪評報告將作為教育部體育署補助各奧亞運特定體育團體經費參考依據。

107 年度奧亞運特定體育團體訪評計畫-訪評項目及指標

訪評項目	壹、組織會務運作	貳、會計制度及財務狀況	參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度	肆、業務推展績效	伍、民眾參與之規劃
訪評指標	一、組織架構 二、法定會議 三、計畫與執行 四、人事制度 五、辦公室設備及行政資訊化 六、性別平等 七、行政效能 八、自我改善	一、會計資料建檔及保存 二、會計報表申報及公告 三、自籌財源及運作 四、政府經費補助執行情形 五、財務稽核及管理機制	一、國家代表隊培訓 二、國家代表隊遴選 三、國家代表隊參賽及成績 四、後勤支援	一、國際組織參與 二、國際賽事辦理 三、運動教練培養 四、運動裁判培養 五、運動選手培育 六、運動規則翻譯、審定及公告 七、運動禁藥宣導與教育	一、開放民眾成為會員及保障其投票權之執行 二、活動賽事推廣 三、促進民眾參與運動 四、體育志工招募

壹、組織與會務運作

檢視奧亞運特定體育團體之組織架構及行政資源是否合於組織任務及發展需要，並藉由以下具體指標檢視組織與會務運作情形。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
一、 組織 架構	<p>1.協會組織設置及權責分配情形。 協會各組明確劃分權責、建立溝通管道，互相合作支援，及發揮行政效能情形。</p> <p>2.團體會員及個人會員組成情形。 團體會員應包括直轄市、縣(市)體育(總)會所屬之單項運動委員會(協會)或各級學校。</p> <p>3.理監事之成員組成及運作情形。</p> <p>4.專項委員會之組成及運作情形。 (1)所設專項委員會依組織章程/簡則規定組成及運作，並應包括選訓、教練、裁判、紀律及運動員委員會；各委員會之組織簡則及委員名單，應報教育部備查。 (2)專項委員會之決議，應依章程提理監事會議通過後執行，變更時亦同。</p>	<p>1.組織基本資料：最近一屆理監事、專兼職人員及委員會(專責小組)資料表、團體會員及個人會員入會資格及人數名冊。</p> <p>2.協會各組與各委員會最新版組織章程、簡則及相關辦法，組織架構圖或工作與權責分配表等。</p> <p>3.組織簡則、章程許可、理監事異動報教育部備查公文。</p> <p>4.理監事會議及專項委員會會議紀錄(含簽到表)。</p> <p>5.其他相關佐證資料。</p> <p>【基本資料表】 表1、表2、表3-1、表3-2、表6</p>	<p>1. 協會組織明確劃分權責，運作正常。</p> <p>2. 團體會員 219 個，個人會員 2,046 名。</p> <p>3. 理事 33 人、監事 9 人運作良好。</p> <p>4. 設置有選訓(7人)、教練(7人)、裁判(7人)、紀律(7人)及運動員(7人)等委員會。</p> <p>5. 組織章程簡則及名冊均已報核。</p>

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、 法定會議	1.定期會員(代表)大會召開情形。 2.理監事會議召開情形。 3.理事會認為必要之臨時會議召開情形。 4.各專項委員會會議召開情形。 5.會議按規定程序召開及報核情形。	1.會員大會紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 2.理監事會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 3.各委員會會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 4.現場檢附上述會議之會議紀錄(含簽到表)。 【基本資料表】表4 1.會員(代表)大會 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否/ 上次召開日期：107.3.17 2.理監事會議 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否/ 前兩次召開日期： 107.3.25、107.8.18 4.各委員會會議 <input type="checkbox"/> 是(需5個皆召開) <input checked="" type="checkbox"/> 否，未開之委員會 <input type="checkbox"/> 選訓 <input type="checkbox"/> 教練 <input checked="" type="checkbox"/> 裁判 <input checked="" type="checkbox"/> 運動員 <input type="checkbox"/> 紀律(<input type="checkbox"/> 因無需召開)	1. 會員大會於107年3月17日召開，並召開兩次理監事會議。 2. 無召開臨時會議之需要。 3. 召開7次選訓、3次教練督訓及1次紀律委員會；裁判和運動員委員會則未曾召開。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、計畫與執行	1.協會發展目標具體明確，符合當前體育發展政策。 2.中長程發展計畫之訂定過程及執行情形。 3.年度計畫之訂定過程及執行情形。 年度計畫應提報會員大會通過。 4.上述計畫送理監事會討論之情形。	1.中程（4年內）及長程（4年以上）發展計畫及實施進度報告。 2.年度計畫與執行成果報告。 3.專案計畫與執行成果報告。 4.其他相關佐證資料。 <input checked="" type="checkbox"/> 訂有年度計畫 <input checked="" type="checkbox"/> 訂有中程（4年內）發展計畫 <input type="checkbox"/> 訂有長程（4年以上）發展計畫	1. 協會發展目標明確並符合體育政策方向。 2. 針對 2020 年奧運參賽提列中程計畫。 3. 長程發展計畫雖列近十項，惟未有具體內容及時程，應予充實補足。
四、人事制度	1.協會秘書長與副秘書長之資格及專業能力。 體育團體置秘書長、副秘書長者，應聘雇具有體育專業或經營管理經驗之人員擔任；其中至少一人並應具有體育專業。 2.協會人事遴選、任用、考評辦法等人事規章之完整性及落實之實施情形。 3.專、兼職人員人數、專業背景、工作職掌及執行會務情形。 4.理事長(會長)、秘書長之配偶及三親等內之血親、姻親任職協會情形。	1.協會專、兼職人員資料表、職稱（含任職期間）及學經歷、專長及工作職掌。 2.協會人事遴選、任用、考評辦法。 3.協會人員參與進修及增能研（講）習活動明細表。 【基本資料表】 表3-1、表3-2、表5、表6	1. 協會秘書長及副秘書長皆具體育及專業背景，勝任會務推動。 2. 協會建置有人事任用、管理及考評規章據以實施。 3. 協會無理監事、秘書長、副秘書長三等親內之血親、姻親任職情形。 4. 專職 3 人、兼職 6 人分工明確。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
	<p>體育團體不得聘任現任理事長(會長)、秘書長之配偶及三親等以內血親、姻親為專任工作人員；於該理事長(會長)、秘書長接任前已聘任，亦同。工作人員不得由理事、監事、常務監事及理事長(會長)擔任。</p> <p>5.具有配偶、三親等以內之血親或一親等姻親關係者，其擔任同一特定體育團體之理事、監事不得有下列情形：</p> <p>一、同時分別擔任理事、監事。</p> <p>二、同時擔任理事。</p> <p>三、同時擔任監事。</p>		

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
五、辦公室設備及行政資訊化	<p>1.辦公室設施、設備完善，足以執行相關會議及會務。</p> <p>2.訂有電子化文書處理作業程序（傳遞、登記、處理、歸檔、保存）。</p> <p>3.網站內容建置完整、資訊公開透明。</p> <p>(1)建置網站 <input type="checkbox"/>無，<input checked="" type="checkbox"/>有。</p> <p>(2)網站內容包含組織概況、年度行事曆、活動資訊、活動成果、運動規則、財務公開專區、可供民眾參與表達意見之管道等。</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>組織概況 <input checked="" type="checkbox"/>年度行事曆</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>活動資訊 <input checked="" type="checkbox"/>活動成果</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>運動規則 <input checked="" type="checkbox"/>財務公開專區</p> <p><input checked="" type="checkbox"/>供民眾參與表達意見之管道</p>	<p>1.辦公室設施、設備數量、使用情形一覽表。</p> <p>2.文書處理相關紀錄（登記、處理、歸檔、保存）。</p> <p>3.協會網站。</p> <p>4.其他相關佐證資料。</p> <p>【基本資料表】表7</p>	<p>1. 辦公室設施設備完善，足供會務運作需要。</p> <p>2. 文書處理電子化。</p> <p>3. 設置協會網站公開資訊，並有臉書 FB 專頁、宣傳及會員互動管道暢通。</p>
六、性別平等	<p>配合行政院性別平等會-性別平等政策綱領及國際趨勢之措施。</p> <p>1.理、監事會成員單一性別統計與比例。</p> <p>2.各委員會成員是否達到單一性別不低於三分之一之原則。</p> <p>3.性別平等教育推動情形。</p> <p>於各級講習會、課程、專題辦理</p>	<p>理監事會、各委員會、裁判教練及運動選手之名單及性別比例。</p> <p>【基本資料表】表2、表3-1、表6、表10、表11、表14、表16-2、表17、表18、表20、表21、表24、表30、表31</p>	<p>1. 理監事成員符合三分之一單一性別原則（女性占45%）。</p> <p>2. 專項委員會除運動委員會，其餘委員會尚未符合三分之一單一性別原則。</p> <p>3. 性平議題之宣導均列入相關裁判及教練研習課程，作法積極值得肯定。</p>

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
	性別平等相關宣導。	※符合單一性別平等比例不低於三分之一者： <input checked="" type="checkbox"/> 理監事會 <input type="checkbox"/> 選訓委員會 <input type="checkbox"/> 教練委員會 <input type="checkbox"/> 裁判委員會 <input type="checkbox"/> 紀律委員會 <input checked="" type="checkbox"/> 運動員委員會	
七、行政效能	1.行政業務推動落實及管控情形。重要政策配合情形（例如配合國體法修訂召開改選相關會議、章程修改、訪評作業之配合度等）。 2.危機處理機制及其處理情形。例如協會重大或爭議事件之處理情形。 3.撰寫、彙編、翻譯或發行相關運動叢書或刊物之情形。 4.協助辦理運動科學研究及發展情形。	1.年度計畫執行情形及成果。 2.協會改選相關佐證資料（含時程表）。 3.危機處理機制及執行情形。 4.撰寫、彙編、翻譯或發行相關運動叢書或刊物之佐證資料。 5.辦理運動科學研究及發展之佐證資料。 6.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表8	1. 協會計畫執行良好，業務推動順利。 2. 協會依時程改選並報核。 3. 協會訂有危機處理機制及流程。 4. 翻譯發行最新國際規則。 5. 舉辦教練研習會，融入運科訓練推展。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
		※繳交 107 年度自評表件情形： <input checked="" type="checkbox"/> 準時 <input type="checkbox"/> 遲交 <input type="checkbox"/> 未交 ※繳交自我改善報告情形： <input checked="" type="checkbox"/> 準時 <input type="checkbox"/> 遲交 <input type="checkbox"/> 未交 <input type="checkbox"/> 不適用(前次結果皆通過)	
八、自我改善	1.定期檢討之機制及自我改善策略之執行情形。 2.針對前次訪評意見(或自我改善書審意見)之改善情形。	1.自我改善機制(含組織運作、財務會計、選手培訓等)。 2.前次訪評改善建議執行進度表。 3.其他相關佐證資料。	1. 協會尚未訂定自我改善機制，建議改善制訂。 2. 前次訪評部分已改善，建議可針對前次訪評改善建議加強改善，或擬定改善計畫，規劃改善進度。

貳、會計制度及財務狀況

檢視奧亞運特定體育團體於會計、財務方面的運作是否合乎相關法規並有基礎建檔與運作管理情形，包括會計資料建檔與保存、會計報表申報及公告、自籌財源及運作、經費補助執行情形及財務稽核及管理機制等指標。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
一、會計資料建檔與保存	<p>1.依社會團體財務處理辦法，進行會計資料建檔之情形。 <input checked="" type="checkbox"/>是 <input type="checkbox"/>部分 <input type="checkbox"/>否 依規定辦理</p> <p>2.依社會團體財務處理辦法，進行會計資料保存之情形。 <input checked="" type="checkbox"/>是 <input type="checkbox"/>部分 <input type="checkbox"/>否 依規定辦理</p> <p>3.定期產生報表之情形。(可複選) <input checked="" type="checkbox"/>每年 <input type="checkbox"/>每六個月 <input type="checkbox"/>每季(三個月) <input type="checkbox"/>每個月 <input type="checkbox"/>其他_____</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>※以 106 年度報表為主，若 107 年度亦已編列相關報表，請額外註記。</p> </div>	<p>會計作業程序與佐證資料 (可複選)</p> <p>1.憑證 <input checked="" type="checkbox"/>原始憑證、 <input checked="" type="checkbox"/>記帳憑證</p> <p>2.傳票 <input type="checkbox"/>收入傳票、 <input type="checkbox"/>支出傳票、 <input checked="" type="checkbox"/>轉帳傳票</p> <p>3.帳冊 <input checked="" type="checkbox"/>日記帳、 <input checked="" type="checkbox"/>分類帳</p> <p>4.報表 <input checked="" type="checkbox"/>收支決算表、 <input checked="" type="checkbox"/>現金出納表、 <input checked="" type="checkbox"/>資產負債表、 <input checked="" type="checkbox"/>財產目錄、 <input type="checkbox"/>基金收支表(<input checked="" type="checkbox"/>不需編列)</p> <p>5.其他相關佐證資料。</p>	<p>會計資料均依規定備妥，並使用簡易會計程式處理，惟後端報表為人工之調整編製，建議應以電腦產生之報表為主，若有重新分類亦有輔助說明。</p> <p>人工調整編製之報表差異列舉：</p> <p>(1) 收支決算表之會計科目及全額與明細帳不同。</p> <p>(2) 現金出納表與資產負債表金額不同。</p>

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、會計報表申報及公告	<p>1.預算之編制、審核及報核情形。 <input type="checkbox"/>經會員大會通過 <input checked="" type="checkbox"/>經理監事會通過 <input checked="" type="checkbox"/>報主管機關備查 (<input checked="" type="checkbox"/>教育部、 <input type="checkbox"/>內政部)</p> <p>2.決算之編製、審核及報核情形。 <input type="checkbox"/>經會員大會通過 <input checked="" type="checkbox"/>經理監事會通過 <input checked="" type="checkbox"/>經會計師查核簽證 <input type="checkbox"/>報主管機關備查 (<input checked="" type="checkbox"/>教育部、 <input type="checkbox"/>內政部)</p> <p>3.入會費、常年會費、事業費與捐款等名目提經會員(會員代表)大會通過，並報請教育部、內政部備查之執行情形。</p> <p>4.經主管機關備查後之預算、決算財務報表及捐款資訊之公開情形。</p>	<p>1.會計帳冊與核備公文。 2.收支預算表、決算表。 3.訪評週期會計帳冊與核備公文及經費預決算表。 4.其他相關佐證資料。</p> <hr/> <p>請依據協會公開情形勾選 <input checked="" type="checkbox"/>預算(收支預算表) <input checked="" type="checkbox"/>決算 <input checked="" type="checkbox"/>收支決算表、 <input type="checkbox"/>現金出納表、 <input type="checkbox"/>資產負債表、 <input type="checkbox"/>財產目錄、 <input type="checkbox"/>基金收支表 (<input checked="" type="checkbox"/>不需編列) <input type="checkbox"/>捐款資訊</p>	<p>1. 協會於 106 年 11 月 15 日召開臨時會員大會，惟此次會議並未通過相關財務表冊，建議應儘速召開會員大會。</p> <p>2. 協會於 107 年 8 月 18 日召開理事會，通過 106 年度預決算表及 107 年度收支預算表，惟並未經監事會審核，建議各項表冊應依規定送監事會審核。</p>

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、 自籌財源及運作	1.協會入會費、常年會費、事業費與捐款等財源收入。 2.協會舉辦之比賽、研(講)習等活動所收取費用情形。 3.協會自籌財源占年度支出之比重及逐年變動情形。	1.自籌財源之款項明細(含金額統計)及占年度支出之百分比。 2.協會收支預算書與決算書。 3.其他相關佐證資料。	1. 協會 106 年度協會自籌款主要為賽事及講習報名費，尚無會費收入及捐款收入，建議宜積極拓展財源因應協會正常運作。 2. 協會 106 年度自籌財源約占年度支出約 45%。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
四、政府經費補助執行情形	1.年度計畫經費補助（含國際體育交流年度工作計畫）執行情形。 2.獲得奧亞運選手培訓計畫補助之執行情形。 3.獲得優秀及潛力選手計畫補助執行情形。 4.獲得運動發展基金辦理賽事或其他國際體育交流活動經費補助執行情形。 5.獲得其他中央部會、地方政府補助或其他專案補助之執行情形。	1.獲補助公文。 2.會計師查核簽證（或認證）報告。 3.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表9	106 年度政府經費補助執行情形依規定辦理。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
五、財務稽核及管理機制	1.定期財產盤點管理情形。 2.會計師查核意見。 3.收支平衡情形。 4.會計、出納專責人員設置情形。 5.監事職掌發揮情形。 社會團體應於年度終了後二個月內由理事會編造當年度工作報告、收支決算表，連同現金出納表、資產負債表、財產目錄及基金收支表，送監事會審核，造具審核意見書。	1.財產盤點清冊。 2.會計師查核簽證（或認證）報告。 3.監事審核意見書。 4.上述相關佐證資料。	1. 106 年度協會財產目錄（固定資產），僅有公務車 1 輛，建議應將協會辦公室及倉庫資產清查，表列為「列管資產」並定期盤點強化財產管理。 2. 若有不堪使用之資產，應依協會財產管理辦法進行報廢程序。 3. 會計師出具非無保留意見查核報告，宜針對其保留之意見予以改善。 4. 協會 106 年度虧損 800 萬元，建議應積極開拓財源，以達收支平衡。 5. 協會 106 年度僅於 2 月 10 日召開 1 次理監事會，且未對財務進行稽核，建議應定期召開理監事會議，定期審核財務報表。

參、國家代表隊培訓、遴選及參賽制度

檢視奧亞運特定體育團體針對國家代表隊選、訓、賽等面向制訂明確機制與執行情形，並藉由以下具體指標檢視國家代表隊選訓賽情形。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
一、 國家代表隊培訓	1.各級代表隊培訓計畫。 2.各級代表隊培訓之執行情形。 3.選訓委員會之督訓情形。	1.培訓計畫。 2.相關會議紀錄。 3.選訓委員督訓報告。 4.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表10	1. 訂定 2018 年亞運會代表隊培訓計畫，並落實實施培訓。 2. 參加各項國際賽之代表隊分別於臺北市立大學、國訓中心或選手母隊場地實施賽前訓練。 3. 除亞運會外，參加其他國際賽會亦宜擬訂培訓計畫，培訓期間並安排選訓委員督訓，以掌握訓練狀況並提供教練團建議。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、國家代表隊遴選	1.訂定、公布各級國家代表隊教練暨選手遴選辦法。 2.各級國家代表隊選拔之執行情形。	1.選訓委員會簡則及相關辦法，或工作與權責分配表等。 2.選訓委員會會議紀錄。 3.國家代表隊教練暨選手遴選辦法(含公布方式及時間)。 4.國家代表隊名單。 5.其他相關佐證資料。	1. 已訂定各級國家代表隊教練暨選手遴選辦法，並公布於協會網站。 2. 適時召開選訓會議，訪評週期共召開 17 次選訓會議，分別為 106 年 10 次、107 年 7 次。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、 國家代表隊參賽及成績	1.依據選拔結果報名參加各項國際賽事情形。 2.組訓代表隊參與國際賽事(含參加國際公開賽與訓練營)之執行狀況與成績。	1.參賽相關計畫。 2.相關會議紀錄。 3.國家代表隊之隊職員名單。 4.組訓代表隊參加國際賽事之執行狀況與成績(或成果報告書)。 5.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表11	1. 依據選拔結果報名參加 16 項世界盃、亞洲盃(錦標賽)等國際賽(不含亞運、世界大學賽)。 2. 組訓國家代表隊參加國際賽事，競爭實力雖漸進提升，惟獲獎牌人數偏低，宜加強組訓，以爭取參賽優異成績。
四、 後勤支援	1.配合相關競賽，協會所提供之支援服務情形。 2.運動競賽等情資蒐集機制及情形。 <input type="checkbox"/> 有 <input checked="" type="checkbox"/> 無 3.競賽特殊器材運送機制及情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無 <input type="checkbox"/> 不適用(無運送特殊器材之需求) 4.實施運動選手培訓、參賽時聘請相關專業人員之情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 於賽會外(例如組訓、賽後階段)聘請運動防護相關專業人員 <input type="checkbox"/> 已建置心理諮商層面之相關預防、輔導措施等機制	1.各類賽事相關專業人員之協助情形。 2.其他相關佐證資料。	1. 赴國外參賽前，已函文搭乘之航空公司給予行李超重優待。 2. 宜建立運動競賽情蒐機制，加強賽會場地及參賽各國選手體能、技術與戰術等特性之蒐集，以提供賽前模擬訓練與臨場戰術應用之參考。

肆、業務推展績效

檢視奧亞運特定體育團體於運動業務推展績效，並藉由以下具體指標檢視業務推展績效及民眾參與情形。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
一、國際組織參與	<p>【內涵】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.申辦國際會議情形。 2.舉辦國際會議情形。 3.出席國際會議情形。 4.協會成員於相關之國際組織擔任職務情形。 5.邀請與會務推展相關之國際人士來臺進行交流、訪問情形。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.申辦國際會議之佐證資料。 2.舉辦國際會議之佐證資料。 3.國際會議之會議手冊或出席證明。 4.相關國際組織職務之聘書、當選證書或相關佐證資料。 5.邀請函與相關佐證資料。 6.會議紀錄、辦理或出席會議成果或返國報告(含官網公告之成果資訊)、外賓行程等。 7.其他相關佐證資料。 <p>【基本資料表】表 12、表 13、表 14、表 15</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 已規劃申辦 2020 年亞洲鐵人三項聯盟執行委員會議。 2. 訪評週期遴派代表參加國際鐵人三項聯盟會員大會及亞洲鐵人三項聯盟會員大會與執行委員會議共 5 次國際會議。 3. 協會理事長等 5 名成員擔任亞洲鐵人三項聯盟執行等委員會委員，有助國際關係之拓展。 4. 邀請亞洲鐵人三項聯盟顧問巴望 BALWANT Singh Kler 於 107 年 9 月來台參訪梅花湖鐵人三項錦標賽。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、國際賽事辦理	1.申辦國際性賽事情形（含正式及非正式）。 2.舉辦國際性賽事情形（含正式及非正式）。	1.申辦國際性賽事概況表。 2.舉辦國際性賽事成果報告。 3.其他相關佐證資料。 【基本資料表】 表 16-1、16-2	1. 已規劃申辦 2020 年亞洲鐵人三項錦標賽。 2. 舉辦 2017 年新北福隆亞洲盃鐵人三項錦標賽，共有國內選手 986 名、國外選手 66 名參加。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、 運動教練 培養	1.運動教練制度實施辦法。 2.各級運動教練資格檢定、授證及管理制度，並報中華民國體育運動總會備查情形。 3.各級運動教練之增能研（講）習與換證。 4.各級運動教練之考核辦法與執行情形。 5.各級教練研（講）習聘請國際級講師情形。 6.建立運動教練人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。	1.教練授證管理等實施辦法。 2.各項教練研（講）習手冊、報名與出席紀錄。 3.各級教練名冊或檔案。 4.各級運動教練之考核紀錄。 5.授證、檢定辦法、名單人數報中華民國體育運動總會備查之佐證公文。 6.其他相關佐證資料。 【基本資料表】 表 17、表 18、表 19	1. 已於 107 年 1 月訂定教練制度實施辦法，並報中華體總核備中。 2. 訪評週期共舉辦 4 場教練講習會，分別為 A 級 1 場、B 級 1 場、C 級 2 場，培養三級教練共 112 名。 3. 配合各級教練講習會辦理教練增能研習（複訓）。 4. 訪評週期遴派 4 名教練參加國際鐵人三項聯盟培訓教練課程，分別為 2 級 2 人、1 級 2 人。 5. 辦理教練研（講）習會，宜考量實際需要，聘請國際講師授課，以吸取新知，提升教練水準。 6. 宜依部頒「特定體育團體建立運動教練資格檢定及管理辦法」之規定，每年辦理各級教練講習。 7. 宜彙整歷年檢定合格之教練建置人才資料庫，並加強追蹤輔導與考核，落實教練資格檢定、授證及管理制度。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
四、 運動裁判 培養	1.運動裁判制度實施辦法。 2.各級運動裁判資格檢定、授證及管理制度，並報中華民國體育運動總會備查情形。 3.各級運動裁判之增能研（講）習與換證。 4.各級運動裁判之考核辦法與執行情形。 5.各級裁判研（講）習聘請國際級講師情形。 6.辦理國際裁判人才培育情形。 7.國際裁判參與國際賽事執法情形。 8.建立運動裁判人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。	1.裁判授證管理等實施辦法。 2.裁判研（講）習手冊、報名與出席紀錄。 3.各級裁判名冊或檔案。 4.各級運動裁判之考核紀錄。 5.授證、檢定辦法、名單人數報中華民國體育運動總會備查之佐證公文。 6.取得國際裁判（亞洲級與世界級）資格人數及佐證資料。 7.其他相關佐證資料。 【基本資料表】 表 20、表 21、表 22、表 23	1. 已於 107 年 8 月訂定裁判制度實施辦法，並報中華體總核備中。 2. 訪評週期共舉辦 11 場裁判講習會，分別為 A 級 2 場、B 級 3 場、C 級 6 場，培養三級裁判 278 名。 3. 106 年迄今，僅 1 人參加國際 2 級裁判講習，宜加強輔導並鼓勵參與國際裁判講習，擴增國際參與機會。 4. 訪評週期共 8 人次受聘擔任國際賽會（不含新北福隆亞洲盃）技術代表或大會裁判。 5. 宜彙整歷年檢定合格之裁判建置人才資料庫，並加強追蹤輔導與考核，落實教裁判資格檢定、授證及管理制度。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
五、運動選手培育	1.基層訓練站或訓練中心等運動訓練體系之規劃、建置與執行情形。 2.建立運動團隊（選手）分級登錄及成績登錄管理制度與執行情形。 3.建立運動選手人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。 4.安排優秀及具潛力運動選手進行訓練情形。	1.運動團隊（選手）登記與管理辦法相關資料。 2.選拔計畫或辦法、紀錄、名冊與成果。 3.訓練計畫或辦法、紀錄、名冊與活動成果。 4.其他相關佐證資料 【基本資料表】表24、表25、表26、表27	1. 全國僅臺北市立大學 1 處訓練站，較為不足，宜評估分區設站之必要性與可行性。 2. 宜建立團隊或選手登記及管理機制並落實實施，以利選手培訓及參賽規劃。 3. 宜建立運動選手人才資料庫，掌握優秀及具潛力選手訓練歷程，作為培訓與追蹤輔導參考。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
六、運動規則翻譯、審定及公告	運動規則之翻譯、審定及公告之情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 翻譯 <input type="checkbox"/> 審定 <input checked="" type="checkbox"/> 公告	1.審定會議紀錄。 2.其他相關佐證資料。	1. 適時翻譯國際鐵人三項運動規則，發行紙本並公告於協會網站。 2. 翻譯之國際規則，宜組專案小組或提至規則裁判委員會，經審定程序後公告。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
七、 運動禁藥宣導與教育	1.訂定單項運動禁藥管制規定，並送中華奧會核備情形。 2.擬訂年度運動禁藥管制實施計畫，並請中華奧會協助執行情形。 3.配合相關政策，向教練、選手宣導運動禁藥相關知識情形。 4.優秀選手行蹤登錄輔導管理之情形。	1.宣導活動辦理之辦法與活動紀錄。 2.優秀選手行蹤登錄輔導管理相關佐證資料。 3.其他相關佐證資料。 4.訪評週期內是否有成員違反禁藥之情事。 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 是，共_____人 【基本資料表】表28	1. 已訂定鐵人三項運動禁藥管制規定及年度運動禁藥管制實施計畫，並送中華奧會核備。 2. 配合 A、B 級教練講習會及國家代表隊參賽行前講習，辦理禁藥宣導。 3. 宜建立優秀選手行蹤登錄制度，以掌握選手行蹤，利於輔導管理。

伍、民眾參與之規劃

檢視奧亞運特定體育團體針對協會關於民眾參與之規劃，並藉由以下具體指標檢視其民眾參與規劃之執行情形。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
一、開放民眾成為會員及保障其投票權之執行	1.受理民眾申請加入會員之情形。 2.會員投票權保障之執行情形。	1.協會組織章程。 2.協會審理民眾申請加入特定體育團體會員之作業流程。 3.會員名冊。 4.其他相關佐證資料（含會員選舉權及投票權保障之相關資料）。	1. 協會已確實受理民眾申請加入會員，並訂有明確申請入會之作業流程。 2. 訪評週期內，市縣團體會員減少 15 個，其他團體增加 9 個，個人會員數增加 1,934 人。 3. 協會訂有會員投票之相關規定，保障會員投票權之行使。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
二、活動賽事推廣	1.主/協辦全國性運動賽事。 2.辦理運動賽事設置運動傷害醫護站或相關人員。 3.建立年度運動競賽季節制度，舉辦運動賽事及推廣活動。 4.進行運動賽事性別人數統計。	1.年度行事曆。 2.主/協辦各運動賽事之大會秩序冊、賽事照片、相關報導與紀錄等。 3.各項賽事推廣佐證資料。 4.有關年度運動競賽季節制度及推廣活動之佐證資料。 5.其他相關佐證資料。 【基本資料表】 表 29、表 30	1. 主辦全國性運動競賽 9 場，但 107 年只辦 3 場，希望明年可再多辦理數場。 2. 協辦全國性運動競賽 4 場。 3. 已建立年度運動競賽委員制度。 4. 已建立賽事性別人數統計資料。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
三、促進民眾參與運動	1.運用各管道與資源，推展休閒性體育活動之情形。 2.設置網站、粉絲專頁或其他管道提供民眾參與意見表達之情形。 3.舉辦分齡運動賽事。	1.公告之休閒性體育活動辦法、宣傳品、活動照片與紀錄。 2.各項推廣佐證資料(含網站、粉絲專頁等)。 3.其他相關佐證資料。 【基本資料表】表 29、表 30	1. 訂有具體的行銷推廣計畫或宣傳推廣活動。 2. 已設置粉絲專頁及留言版，提供民眾參與意見表達及互動。 3. 已舉辦分齡賽事共 9 場次。

指標	內涵	檢視資料	訪評意見
四、體育志工招募	1.體育志工招募計畫及執行情形。 2.體育志工運用情形。	1.志工招募之情形。 2.體育志工名冊資料(含會務運作志工、體育賽事志工、其他)。 3.其他相關佐證資料。 ※有無體育志工招募計畫： <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無	1. 未訂有體育志工招募辦法，但目前已有執行建議訂定辦法。 2. 訪評期間內有招募志工，每次比賽約 10 人，並有建立名冊。