奥亞運單項運動團體訪評計畫

中華民國軟式網球協會訪評報告

教育部體育署中華民國106年3月

105 年度奥亞運單項運動團體訪評計畫

受評單位名稱	中華民國軟式網球協會
受評日期	105年12月29日
地址	臺中市西屯區漢口路二段 151 號 10 樓之 7
電話	04-2316-2866

訪評報告說明:

- 一、本計畫依據「國民體育法」及「體育團體輔導及考核辦法」辦理,為瞭解全國性與亞運 單項運動團體組織會務及業務辦理相關績效,特規劃本次訪評作業。
- 二、訪評項目共分「壹、組織與會務運作」、「貳、會計制度及財務狀況」、「參、業務推展績效」三大項,另設「創新與特色」項目,作為額外加分。
- 三、本表以各奥亞運單項運動團體為單位填寫,填報資料範圍以最近二年(104年1月1日至105年10月31日)為原則。

四、本訪評報告將作為教育部體育署補助各奧亞運單項運動團體經費參考依據。

i

五、105年度奧亞運單項運動團體訪評計畫-訪評指標:

壹、組織與會務運作	貳、會計制度及財務狀況	参、業務推展績效
一、組織架構 二、法定會議 三、計畫與執行 四、人事制度及人員素質 五、辨公室與設備 六、行政資訊化 七、行銷推廣 八、「性別平等政策」之具體行動措施	一、會計資料建檔與保存 二、會計報表申報及公告 三、自籌財源及運作 四、經費補助 五、其他財務運作情形	一、參與國際組織活動 二、國際運動競賽 三、國內運動競賽推廣 四、運動教練養成 五、運動裁判養成 六、優秀及具潛力運動選手養成 六、後勤支援 八、運動禁藥宣導與成果 九、運動規則審定及出版
肆	綜合意見及創新與特色	

105 年度奧亞運單項運動團體訪評計畫中華民國軟式網球協會訪評報告

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料	訪評結果
細項內容 壹、組織與 訪評內容:檢	 ◆考效標/自我檢視資料 會務運作(共8項) 視單項運動團體之組織架構是否合於組織任務及發展需要,並藉由組織架構、法案、行政資訊化、行銷推廣及性別平等政策之具體行動措施等指標,檢視組織與會之2.團體會員及個人會員組成情形。 (團體會員應包括直轄市、縣(市)體育(總)會所屬之單項運動委員會(協會)、直轄市、縣(市)政府所轄之單項運動協會或各級學校。) 3.理監事之成員組成及運作情形。 4.成立之委員會依組織章程/簡則規定運作情形。 (全國性體育團體具國際體育運動組織正式會員資格者,其所設專項委員會應包括選訓、教練、裁判及紀律委員會;各委員會之組織簡則及委員名單,應報教育部備查。) 【檢視資料】 1.組織基本資料:本屆理監事、專兼職人員及委員會(專責小組)資料表、團體會員及個人會員入會資格及人數名冊。 2.協會各組與各委員會最新版組織章程、簡則及相關辦法,或工作與權責分配表 	官會議、計畫與執行、人事制度及人員素質、
	等。 3.理監事會之成員組成及運作情形。 4.其他相關佐證資料。	

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料 	訪評結果
2.法定會 議	1.每年至少召開一次定期會員(代表)大會。 2.召開理事會認為必要之臨時會議。 3.召開理監事、各委員會會議。 4.會議按規定程序召開及報核。 【檢視資料】 1.會員大會紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 2.理監事會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 3.各委員會會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 4.現場檢附上述會議之會議紀錄。	評分意見/說明: 1. 依規定召開會員(代表)大會。 2. 依規定召開理監事會議。
3.計畫與執行	1.協會發展目標具體明確,符合當前體育發展政策。 2.訂定之年度計畫,具體可行,且提報會員大會通過,確實執行。 3.具體可行的中程(4年內)發展計畫,及實施進度。 4.重要計畫均送理監事會討論通過。 5.業務執行確實,行政流程順暢且管控良好。 【檢視資料】 1.年度計畫與執行成果報告。 2.專案計畫與執行成果報告。 3.中程(4年內)發展計畫及實施進度報告。 4.其他相關佐證資料。	評分意見/說明: 能訂定具體之年度計畫,且執行績效 良好,但宜再訂定中程發展計畫。
4.人事制度及人員素質	1.協會秘書長與副秘書長之資格及專業背景。 (體育團體置秘書長、副秘書長,應聘任具有體育專業或經營管理經驗之人 員擔任;其中至少一人並應具有體育專業。) (依人民團體法,國際性體育團體理事長任期,每任不得超過四年,連選得 連任,並以一次為限。) 2.協會人事遴選、任用、考評辦法等人事規章之完整性及實施之落實情形。 3.專、兼職人員具會計、體育等專業背景,足以協助會務運作情形。	評分意見/說明: 1. 協會秘書長具專業背景。 2. 建議協會建置人事遴選、任用、 考評辦法等人事規章,並具體落實。

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料 	訪評結果
	4.理監事之配偶及三親等內任職協會情形。 (體育團體不得聘任現任理事長之配偶及三親等以內血親、姻親為專任工作人員;於該理事長接任前已聘任,亦同。工作人員不得由理事、監事、常務監事及理事長擔任。) (具有配偶、三親等以內之血親或一親等姻親關係者,其擔任同一具國際體育組織正式會員資格之全國性體育團體之理事、監事不得有下列情形: (一)同時分別擔任理事、監事、(二)同時擔任理事、(三)同時擔任監事之情形。) 【檢視資料】 1.協會專、兼職人員資料表、職稱(含任職期間)及學經歷、專長。 2.協會人事遴選、任用、考評辦法。 3.協會人員進修及增能研(講)習情形。	3. 協會無理監事之配偶及三親等以內任職協會情形。
5.辨公室 與設備	設有固定會址且為專屬辦公室,辦公室設施、設備完善,足以執行相關會議及 會務。 【檢視資料】 辦公室設施、設備數量、使用情形一覽表。	評分意見/說明: 相關設備完備,足以執行會務運作。
6.行政資訊化	1.公文傳遞系統電子化。 電子化程度:■大部分 □少部分 □無 2.訂有電子化文書處理作業程序(登記、處理、歸檔、保存)。 3.建置網站 □無,■有。(請續填下列問題) 網站內容建置完整、資訊公開透明之程度:(含組織運作、辦理活動資訊、辦理活動成果、運動規則等。) □優良 ■良好 □尚可 □待改善 【檢視資料】 1.既有公文。 2.文書處理相關紀錄(登記、處理、歸檔、保存)。 3.協會網站。	評分意見/說明:協會建置網站,將組織運作、辦理活動資訊、活動成果等資訊公開。

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料	訪評結果
	4.其他相關佐證資料。	
7.行銷推 廣	運用各管道與資源,推展組織活動情形。	評分意見/說明:
/ X	【檢視資料】 1.各項行銷佐證資料。 2.公告之活動辦法、宣傳品、活動照片與紀錄。	設有 FB 粉絲頁,並辦理學童及婦女 族群之軟網推廣活動。
8.「性別平等政策」之具體行動	配合行政院性別平等會-性別平等政策綱領及國際趨勢之措施。 1.組織成員(理、監事會)單一性別統計與比例。	評分意見/說明: 1. 理監事及各委員會成員之性別比
措施	【檢視資料】 組織、委員會、裁判教練及運動選手之男、女性比例。	 相關委員會宜考量性別比例是否 達到單一性別不低於三分之一之 原則,以符合性別平等政策綱領 及國際趨勢。
	度及財務狀況(共5項) 檢視單項運動團體會計資料建檔與保存、報表申報及公告、自籌財源 情形。	及運作等業務及經費使用(政府補助及
1.會計資 料建檔與 保存	 1.依社會團體財務處理辦法,進行會計資料建檔。(請勾選) ■是 □否 依規定辦理 2.依社會團體財務處理辦法,進行會計資料保存。(請勾選) ■是 □否 依規定辦理 3.定期產生報表。(請勾選,可複選) □每年 □每六個月 □每季(三個月) ■每個月 	評分意見/說明:1. 會計資訊已依規定保存及建檔。2. 記帳憑證請依社會團體財務處理 辨法規定辦理。

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料 	訪評結果
2.會計報表申報及公告	□其他	評分意見/說明: 104 年度工作報告、收支決算表、現 金出納表、資產負債表、財產目錄及 105 年度工作計畫、收支預算,已提 會員大會通過報經內政部及體育署備 查。
3.自籌財源及運作	1.協會入會費、常年會費、事業費與捐款等財源收入。 2.協會舉辦之比賽、研(講)習等活動所收取費用情形。 3.協會年度預算編列及執行情形。 【檢視資料】 1.自籌財源之款項明細(含金額統計)及占年度支出之百分比。	評分意見/說明: 1. 104 年度捐款收入占總收入之20.42%。 2. 104 年度決算發生短絀,請依「社

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料 	訪評結果
	2.協會收支預算書與決算書。3.其他相關佐證資料。	會團體財務處理辦法」規定,就 已實現之收入範圍內覈實相對支 出,避免再發生虧絀情形,以維 財務健全。
4.經費補助	 1.年度計畫經費補助(含國際體育交流年度工作計畫)情形。 2.獲得之優秀及潛力選手計畫補助情形。 3.獲得運動發展基金辦理頂級賽事或其他國際體育交流活動經費補助情形。 4.獲得之其他專案補助。 5.已委請教育部認可之會計師查核簽證財務情形。 (獲教育部年度補助達新臺幣1,000萬元以上者,應於各該年度結束後三個月內,就補助經費部分之決算,連同財務報表,自行委請教育部認可之會計師查核簽證後,報教育部備查。)	評分意見/說明: 1. 104 年度協會之年度計畫及各項專案計畫所獲補助經費,皆依規定辦理並核銷。 2. 104 年度自籌財源約占總支出43.32%,自籌比率高。 3. 協會除工作計畫、優秀選手訓練站及培育優秀選手或具潛力計畫外,未獲其他專案補助,建議宜再積極爭取其他專案補助。
5.其他財 務運作情	1.定期財產盤點管理情形。 2.會計資訊公告情形。 3.收支平衡情形。	評分意見/說明: 1. 協會已設置財產目錄,並定期盤

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料	訪評結果
形	4.會計、出納專責人員設置情形。 5.監事職掌發揮情形。	點,以確保帳物相符。 2. 104 年度產生虧絀,收支未能平
	【檢視資料】 上述相關佐證資料。	衡。

參、業務推展績效(共9項)

2.舉辦國際會議情形。

1. 參與國

欧细缢汗

訪評內容:檢視單項運動團體參與國際組織活動、國際運動競賽、國內運動競賽推廣、運動人才之培育、後勤支援、運動禁藥宣導與成果及運動規則審定及出版等情形。

除組織店		4
動	3.參與國際會議情形。	1.
3/)	4.邀請與會務推展相關之國際人士來臺進行交流、訪問情形。	
	【檢視資料】	
	1.相關國際組織職位之聘書或當選證書。	2.
	2.國際會議之會議手冊或出席證明。	2.
	3.邀請函與相關佐證資料。	
	4.會議紀錄、辦理或出席會議成果或返國報告(含官網公告之成果資訊)、外賓	3.
	行程、訪臺旨趣等及上述相關佐證資料。	
2. 國際運	1.申辦及舉辦國際性賽事情形(含正式及非正式)。	
動競賽	2.組訓代表隊參與國際賽事(含參加國際公開賽與訓練營)之執行狀況與成績。	評
<i>37 700 9</i>	3.已成立選訓委員會,辦理代表隊之選拔及培訓事宜。	1.
	4.参加國際運動賽會時,已參考國際慣例及考量選手比賽之需要與權益,訂定服	
	裝裝備及其相關規範,並報教育部備查。	2.
	□已完成 ■部分完成 □未完成 □不適用,因未參加國際賽事。	
	(參加國際運動賽會時,應參考國際慣例及考量選手比賽之需要與權益,與選	

1.協會成員於相關之國際組織擔任職務情形。

評分意見/說明:

- 訪評週期協會成員受聘為亞洲總 會顧問(2017年起擔任副主席與常 務理事職務)。
- 遊派代表參加國際總會與亞洲總會召開之相關會議。
- 除日本外,宜擴大與其他國家之 交流活動。

評分意見/說明:

- 1. 成立選訓委員會,落實執行國家 代表隊選拔與訓練相關工作。
- 組訓或遴薦代表隊參加13項國際 軟式網球正式錦標賽與邀請賽, 其中以2015年世界錦標賽獲男子

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料 	訪評結果
	手互相建立共識,訂定服裝、裝備及其相關規範,並報教育部備查。) 【檢視資料】 1.申辦及舉辦國際性賽事概況表。 2.選手參加國際賽事之成績紀錄、統計表。 3.組訓代表隊參與國際賽會之執行狀況與成績。 4.舉辦國際性賽事成果報告,及上述相關佐證資料。	團體賽銀牌、女子團體賽銅牌表現最佳。 3. 宜規劃並落實中長程培訓計畫,加強組訓,銜續發展,厚植國家代表隊實力,以爭取亞運等重大賽會更佳成績。 4. 宜考量相關要件,評估申辦世界或亞洲錦標賽之可行性。
3.國內運動競賽推廣	1.主辦全國性運動競賽。 2.協辦全國性運動賽事。 3.主辦有利運動推廣之地方性運動賽事。 4.賽事性別人數統計。 5.舉辦女性運動賽事。 【檢視資料】 1.主辦或協辦各運動賽事,公告之競賽規程、活動照片與紀錄等。 2.相關報導。 3.其他相關佐證資料。	評分意見/說明: 1. 主辦自由盃、青年盃、中華盃、中正盃與排名賽等共26項全國性比賽,有數提升軟網運動之風氣與水準。 2. 大力推展婦女與分齡比賽,多與人數學等報名費並提供職隊員午餐招待。 3. 國內軟式網球運動偏於中南部各縣市,北、東地區有待加強推展,宜研擬策略並透過賽會之辦理,漸進提升該地區之運動風氣與水準。

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料	訪評結果
4.運動教練養成	1.運動教練制度實施辦法。 2.各級運動教練資格檢定、授證及管理制度。 3.各級運動教練之增能研(講)習與換證。 4.各級運動教練之訪評辦法與執行情形。 5.各級教練研(講)習聘請國際講師情形。 【檢視資料】 1.教練授證管理等實施辦法。 2.各項教練研(講)習手冊、報名與出席紀錄。 3.各級教練名冊。 4.各級運動教練之訪評紀錄。 5.其他相關佐證資料。	評分意見/說明: 1. 已建立運動教練制度實施辦法。 2. 已建置各級運動教練資格檢定、授證及管理制度。 3. 訪評週期僅 104 年辦理 1 場 B 級教練講習會;宜落實教練制度實施辦法,加強各級教練之養成,適時舉辦不同層級之教練研(講)習會,積極培養優秀教練人才。 4. 宜加強各級教練之追蹤輔導與考核,並定期辦理增能研習與換證,以強化教練專業。
5.運動裁判養成	 1.運動裁判制度實施辦法。 2.各級運動裁判之資格檢定、授證及管理制度。 3.各級運動裁判之增能研(講)習與換證。 4.各級運動裁判之訪評辦法與執行情形。 5.各級裁判研(講)習聘請國際講師情形。 6.辦理國際裁判人才培育情形。 7.國際裁判參與國際正式賽事執法情形。 	評分意見/說明: 1. 已建立運動裁判制度實施辦法。 2. 已建置各級運動裁判資格檢定、授證及管理制度。 3. 105年舉辦A/C級各1場裁判講習會,其中A級講習會僅4名學員

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料	訪評結果
	【檢視資料】 1.裁判授證管理等實施辦法。 2.裁判研(講)習手冊、報名與出席紀錄。 3.各級裁判名冊。 4.各級運動裁判之訪評紀錄。 5.取得國際裁判(亞洲級與世界級)資格人數及佐證資料。 6.其他相關佐證資料。	参加,參與人數偏低。協會現有 B 級裁判達 815 名,宜鼓勵合於升 級條件之裁判參加講習會,並參 加升級檢定。 4. 多名國際裁判受聘世界錦標賽等 重要賽會擔任裁判或審判委員。 5. 宜加強裁判之追蹤輔導與考核, 並定期辦理增能研習與換證,以 強化裁判專業。 6. 宜爭取國際裁判參與國際賽會執 法工作。
6.優秀及 具潛力運 動選手養 成	1.建立運動團隊(選手)登記及管理辦法與執行情形。 2.安排優秀及具潛力運動選手進行國內或國外移地訓練情形。 3.基層訓練站或訓練中心等運動訓練體系之規劃與執行情形。 【檢視資料】 1.運動團隊(選手)登記與管理辦法相關資料。 2.選拔計畫或辦法、紀錄、名冊與成果。 3.訓練計畫或辦法、紀錄、名冊與活動成果。	評分意見/說明: 1. 設有高中、國中與國小共 6 個基層訓練站,積極培養學校軟式網球運動選手。 2. 辦理世界盃與亞洲盃軟式網球錦標賽代表隊賽前集訓,成效頗佳。 3. 宜建構長期培訓體系,培養具潛
		力之優秀選手,銜續發展,以厚 植國家代表隊實力,爭取國際賽 會更佳成績。 4. 宜評估各國軟式網球水準,妥為

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料	訪評結果
7. 後勤支	1.配合相關競賽,協會所提供之支援服務情形。 2.運動競賽等情資蒐集機制及情形。 3.競賽特殊器材運送機制及情形。 4.實施運動選手培訓、參賽及舉辦各類運動競賽時聘請運動傷害防護相關專業人員之情形。 (實施運動培訓、參賽及舉辦各類運動競賽時聘請運動防護員情形,應預防運動傷害之發生,必要時得聘請運動防護員。) ※若於賽會以外(例如組訓、賽後階段)聘請運動傷害防護相關專業人員,或目前已建置心理諮商層面之相關預防、輔導措施等機制,則今年列為創新與特色之加分項目。 【檢視資料】 1.活動辦理之可行性分析、規劃、人員協助等情形。 2.相關賽事之事前評估、行政作業、申辦過程等相關佐證資料。	規劃線等等 規劃線 大效益。 5. 宜建 選手學等 大效益。 5. 宜建 選手學等 大效益 案子 大效益 案子 大效益 案子 大效益 案子 大数 大数 大数 大数 大数 大数 大数 大数 大数 大数
	3.其他相關佐證資料。	

訪評項目 細項內容	参考效標/自我檢視資料	訪評結果
8. 運動 禁	 1.已訂定單項運動禁藥管制規定,並送中華奧會核備。 2.已擬訂年度運動禁藥管制實施計畫,並請中華奧會協助執行。 3.配合相關政策,向教練、選手宣導運動禁藥相關知識情形。 【檢視資料】 1.宣導活動辦理之辦法與活動紀錄。 2.其他相關佐證資料。 3.訪評週期內是否有成員違反禁藥之情事。 ■否 □是,共_人 	評分意見/說明: 1. 配合教練講(研)習會,安排運動禁藥課程。 2. 宜訂定軟式網球運動禁藥管制規定及年度運動禁藥管制實施計畫,並送中華奧會核備後,落實執行。
9.運動規則審定及出版	1.審定或出版最新之運動規則(含相關國際資訊翻譯及公布)。 2.審定、撰寫、彙編、翻譯或出版相關之運動叢書,或電子化網頁等資料。 【檢視資料】 1.相關之審定規則或出版清單。 2.審定資料或出版品。	評分意見/說明: 1. 翻譯並發行中文版國際軟式網球競賽規則並公告於協會網站。 2. 協會官網宜規劃「規則與裁判專區」,除最新規則外並公告重要比賽裁判執法判例。

肆、綜合意見及創新與特色

評分意見/說明:

- 1. 能提供完整訪評資料且呈現之績效良好,值得肯定。
- 2. 團體會員數為18個。
- 3. 協會為世界軟網總會正式會員,且設有選訓等 10 個委員會。
- 4. 為推廣軟網運動,協會辦理之青少年及未成年組之賽事皆不收取報名費,且另外提供餐點,以鼓勵參與軟網比賽。