奥亞運單項運動團體訪評計畫

中華民國羽球協會訪評報告

教育部體育署中華民國106年3月

105 年度奥亞運單項運動團體訪評計畫

| 受評單位名稱 | 中華民國羽球協會 |
|--------|--------------------------|
| 受評日期 | 105年12月08日 |
| 地址 | 臺北市中山區朱崙街 20 號 8 樓 810 室 |
| 電話 | 02-8771-1440 |

訪評報告說明:

- 一、本計畫依據「國民體育法」及「體育團體輔導及考核辦法」辦理,為瞭解全國性奧亞運 單項運動團體組織會務及業務辦理相關績效,特規劃本次訪評作業。
- 二、訪評項目共分「壹、組織與會務運作」、「貳、會計制度及財務狀況」、「參、業務推展績效」三大項,另設「創新與特色」項目,作為額外加分。
- 三、本表以各奥亞運單項運動團體為單位填寫,填報資料範圍以最近二年(104年1月1日至105年10月31日)為原則。
- 四、本訪評報告將作為教育部體育署補助各奧亞運單項運動團體經費參考依據。

五、105年度奧亞運單項運動團體訪評計畫-訪評指標:

| 壹、組織與會務運作 | 貳、會計制度及財務狀況 | 参、業務推展績效 |
|---|---|--|
| 一、組織架構 二、法定會議 三、計畫與執行 四、人事制度及人員素質 五、辨公室與設備 六、行政資訊化 七、行銷推廣 八、「性別平等政策」之具體行動措施 | 一、會計資料建檔與保存 二、會計報表申報及公告 三、自籌財源及運作 四、經費補助 五、其他財務運作情形 | 一、參與國際組織活動 二、國際運動競賽 三、國內運動競賽推廣 四、運動教練養成 五、運動裁判養成 五、優秀及具潛力運動選手養成 六、優勢及具潛力運動選手養成 七、後勤支援 八、運動禁藥宣導與成果 九、運動規則審定及出版 |
| 肆 | 綜合意見及創新與特色 | |

105 年度奧亞運單項運動團體訪評計畫中華民國羽球協會訪評報告

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 | |
|--------------|---|---|--|
| 壹、組織與 | 壹、組織與會務運作(共8項) | | |
| | 訪評內容:檢視單項運動團體之組織架構是否合於組織任務及發展需要,並藉由組織架構、法定會議、計畫與執行、人事制度及人員素質、 辦公室與設備、行政資訊化、行銷推廣及性別平等政策之具體行動措施等指標,檢視組織與會務運作情形。 | | |
| 1.組織架 構 | 1.協會各組明確劃分權責、建立溝通管道,互相合作支援,及發揮行政效能情形。 2.團體會員及個人會員組成情形。 (團體會員應包括直轄市、縣(市)體育(總)會所屬之單項運動委員會(協會)、直轄市、縣(市)政府所轄之單項運動協會或各級學校。) 3.理監事之成員組成及運作情形。 4.成立之委員會依組織章程/簡則規定運作情形。 (全國性體育團體具國際體育運動組織正式會員資格者,其所設專項委員會應包括選訓、教練、裁判及紀律委員會;各委員會之組織簡則及委員名單,應報教育部備查。) | 評分意見/說明: 1. 協會各組明確劃分權責、建立溝通管道,互相合作支援。 2. 理監事之成員組成及運作情形良好。 3. 定期召開各項法定會議包括會員大會、理監事會議、各項委員會議等。 | |
| | 【檢視資料】 1.組織基本資料:本屆理監事、專兼職人員及委員會(專責小組)資料表、團體會員及個人會員入會資格及人數名冊。 2.協會各組與各委員會最新版組織章程、簡則及相關辦法,或工作與權責分配表等。 3.理監事會之成員組成及運作情形。 4.其他相關佐證資料。 | 4. 各縣市委員會為其團體會員,其他有社會團體及贊助團體。5. 目前尚未執行教練、裁判等委員會。 | |

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 |
|---------------------|---|---|
| 2.法定會 議 | 1.每年至少召開一次定期會員(代表)大會。 2.召開理事會認為必要之臨時會議。 3.召開理監事、各委員會會議。 4.會議按規定程序召開及報核。 【檢視資料】 1.會員大會紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 2.理監事會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 3.各委員會會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 | 評分意見/說明: 會員大會、理監事會及各委員會會議 均依法規定召開。 |
| 3.計畫與 執行 | 4.現場檢附上述會議之會議紀錄。 1.協會發展目標具體明確,符合當前體育發展政策。 2.訂定之年度計畫,具體可行,且提報會員大會通過,確實執行。 3.具體可行的中程(4年內)發展計畫,及實施進度。 4.重要計畫均送理監事會討論通過。 5.業務執行確實,行政流程順暢且管控良好。 【檢視資料】 1.年度計畫與執行成果報告。 2.專案計畫與執行成果報告。 3.中程(4年內)發展計畫及實施進度報告。 4.其他相關佐證資料。 | 評分意見/說明: 1. 協會訂有年度計畫。 2. 目前協會並未有中程計畫,建議 依未來發展目標,訂定中程計畫 並據以實施。 |
| 4.人事制度及人員素質 | 1.協會秘書長與副秘書長之資格及專業背景。 (體育團體置秘書長、副秘書長,應聘任具有體育專業或經營管理經驗之人 員擔任;其中至少一人並應具有體育專業。) (依人民團體法,國際性體育團體理事長任期,每任不得超過四年,連選得 連任,並以一次為限。) 2.協會人事遴選、任用、考評辦法等人事規章之完整性及實施之落實情形。 3.專、兼職人員具會計、體育等專業背景,足以協助會務運作情形。 | 評分意見/說明: 1. 宜規劃人事遴選、任用、考評辦法,並經會員大會通過。 2. 工作人員,尤其負責會計應有相關專業背景。 |

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 |
|--------------|--|--|
| | 4.理監事之配偶及三親等內任職協會情形。 (體育團體不得聘任現任理事長之配偶及三親等以內血親、姻親為專任工作人員;於該理事長接任前已聘任,亦同。工作人員不得由理事、監事、常務監事及理事長擔任。) (具有配偶、三親等以內之血親或一親等姻親關係者,其擔任同一具國際體育組織正式會員資格之全國性體育團體之理事、監事不得有下列情形:(一)同時分別擔任理事、監事、(二)同時擔任理事、(三)同時擔任監事之情形。) 【檢視資料】 1.協會專、兼職人員資料表、職稱(含任職期間)及學經歷、專長。 2.協會人事遴選、任用、考評辦法。 3.協會人員進修及增能研(講)習情形。 | 3. 協會無理監事之配偶及三親等以內任職協會情形。 |
| 5.辨公室 與設備 | 設有固定會址且為專屬辦公室,辦公室設施、設備完善,足以執行相關會議及 會務。 【檢視資料】 辦公室設施、設備數量、使用情形一覽表。 | 評分意見/說明: 辦公室空間合宜、整齊。 |
| 6.行政資訊化 | ○ 1.公文傳遞系統電子化。 電子化程度: ■大部分 □少部分 □無 2. 訂有電子化文書處理作業程序(登記、處理、歸檔、保存)。 3. 建置網站 □無, ■有。(請續填下列問題) 網站內容建置完整、資訊公開透明之程度:(含組織運作、辦理活動資訊、辦理活動成果、運動規則等。) □優良 ■良好 □尚可 □待改善 【檢視資料】 1.既有公文。 2.文書處理相關紀錄(登記、處理、歸檔、保存)。 | 評分意見/說明: 協會建置網站,將組織運作、辦理活動資訊、活動成果等資訊公開。 |

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 |
|-------------------------------|---|--|
| | 3.協會網站。 4.其他相關佐證資料。 | |
| 廣 【木 | 運用各管道與資源,推展組織活動情形。 | 評分意見/説明: |
| | 【檢視資料】 1.各項行銷佐證資料。 2.公告之活動辦法、宣傳品、活動照片與紀錄。 | 協會與FB連結,可以再加強經營。 |
| 8.「性別平 等政策」之 具體行動 措施 | 1.組織成員(理、監事會)單一性別統計與比例。 | 評分意見/說明: 相關委員會宜考量性別比例是否達到 一單一性別不低於三分之一之原則,以 符合性別平等政策綱領及國際趨勢。 |
| | 度及財務狀況(共5項) 檢視單項運動團體會計資料建檔與保存、報表申報及公告、自籌財源情形。 | 原及運作等業務及經費使用(政府補助及 |
| 1.會計資料建檔與保存 | 1. 依社會團體財務處理辦法,進行會計資料建檔。(請勾選) ■是 □否 依規定辦理 2. 依社會團體財務處理辦法,進行會計資料保存。(請勾選) ■是 □否 依規定辦理 3. 定期產生報表。(請勾選,可複選) □每年 □每六個月 ■每季(三個月) □每個月 □其他 | 評分意見/說明: 1. 協會會計資料已依規定建檔與保存,並定期產生報表。 2. 建議記帳憑證(傳票)應經相關人員簽章覆核。 3. 協會能每季產生會計報表,惟季報未按各季歸屬之期間編製。 |

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 |
|---------------|--|--|
| 2.會計報表申報及公告 | 【檢視資料】 會計作業程序與佐證資料。(請勾選,可複選) 1. ■憑證(■原始憑證、■記帳憑證)。 2. ■帳冊(■日記帳、■分類帳)。 3. ■報表(■收支決算表、■現金出納表、■資產負債表、■財產目錄、□基金收支表)。 4. 其他相關佐證資料。 1.預決算之編審情形。 (除依社會團體財務處理辦法規定辦理外,另需公告年度預算、決算及政府機關補助經費外,並應報教育部備查。) 2.入會費、常年會費、事業費與捐款等名目提經會員(會員代表)大會通過,並報主管機關核備之執行情形。 3.每月定期編報財務報表、每年編造預算、決算報告,提經會員(會員代表)大會通過,並報主管機關核備之執行情形。 【檢視資料】 1.會計帳冊與核備公文。 2.收支預算表、決算表。 3.訪評週期會計帳冊與核備公文及經費預決算表。 4.其他相關佐證資料。 | 評分意見/說明: 1. 協會每年已依規定編製預決算報告。 2. 固定資產未列入資產負債表,無法呈現實際財務狀況。 |
| 3.自籌財 源及運作 | 1.協會入會費、常年會費、事業費與捐款等財源收入。 2.協會舉辦之比賽、研(講)習等活動所收取費用情形。 3.協會年度預算編列及執行情形。 | 評分意見/說明: 1. 協會 104 年度舉辦之比賽、研(講) 習等均依規定收取費用。 |
| | 【檢視資料】 1.自籌財源之款項明細(含金額統計)及占年度支出之百分比。 | 2. 104 年募款能力甚佳,然 105 年金 額有下降趨勢,請持續加強募款 |

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 ************************************ | 訪評結果 |
|--------------|---|--|
| | 2.協會收支預算書與決算書。 3.其他相關佐證資料。 | 活動。 |
| 4.經費補助 | 1. 年度計畫經費補助(含國際體育交流年度工作計畫)情形。 2. 獲得之優秀及潛力選手計畫補助情形。 3. 獲得運動發展基金辦理頂級賽事或其他國際體育交流活動經費補助情形。 4. 獲得之其他專案補助。 5. 已委請教育部認可之會計師查核簽證財務情形。 (獲教育部年度補助達新臺幣1,000萬元以上者,應於各該年度結束後三個月內,就補助經費部分之決算,連同財務報表,自行委請教育部認可之會計師查核簽證後,報教育部備查。) □已完成 | 評分意見/說明: 1. 104 年度協會之年度計畫及各項專案計畫所獲補助經費,皆依規定辦理並核銷。 2. 在訪評週期內單場補助款逾 200萬元者已辦理共 2 場,皆依規定經會計師簽證。 |
| 5.其他財 | ■皆已完成 □部分完成 □皆未完成 會計師認證。 □不適用 【檢視資料】 1.獲補助公文。 2.會計師查核簽證(或認證)報告。 3.其他相關佐證資料。 1.定期財產盤點管理情形。 | ATE A TE 12 (AA) 1071 . |
| 務運作情形 | 2.會計資訊公告情形。3.收支平衡情形。4.會計、出納專責人員設置情形。5.監事職掌發揮情形。 | 評分意見/說明: 1. 協會已設置財產目錄,並能定期 盤點,以確保帳物相符。 |

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 |
|------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| | 【檢視資料】 上述相關佐證資料。 | 2. 會計及財務工作人員宜加強專業 訓練,以提升會計資訊品質。 |
| 参、業務推展績效(共 9 項) | | |
| | | |
| 訪評內容: | 檢視單項運動團體參與國際組織活動、國際運動競賽、國內運動競賽 | 推廣、運動人才之培育、後勤支援、運 |

際組織活 動

- 2.舉辦國際會議情形。
- 3.參與國際會議情形。
- 4.邀請與會務推展相關之國際人士來臺進行交流、訪問情形。

【檢視資料】

- 1.相關國際組織職位之聘書或當選證書。
- 2.國際會議之會議手冊或出席證明。
- 3. 邀請函與相關佐證資料。
- 4.會議紀錄、辦理或出席會議成果或返國報告(含官網公告之成果資訊)、外賓 行程、訪臺旨趣等及上述相關佐證資料。

評分意見/說明:

- 1. 参加世界羽球聯盟年會2次,亞洲 羽球聯盟年會2次、理事會1次。
- 2. 邀請世界羽球聯盟、亞洲羽球聯 盟共3名專家來臺交流、訪問。
- 3. 蔡鴻鵬先生已卸任亞洲羽球聯盟 財務委員會主席(2011/4~ 2015/4),協會宜加強國際交流、 拓展國際關係,爭取協會成員擔 任國際相關運動組織職務。

2. 國際運 動競賽

- 1.申辦及舉辦國際性賽事情形(含正式及非正式)。
- 2.組訓代表隊參與國際賽事(含參加國際公開賽與訓練營)之執行狀況與成績。
- 3.已成立選訓委員會,辦理代表隊之選拔及培訓事宜。
- 4. 参加國際運動賽會時,已參考國際慣例及考量選手比賽之需要與權益,訂定服 裝裝備及其相關規範, 並報教育部備查。
 - □已完成 ■部分完成 □未完成 □不適用,因未參加國際賽事。

(參加國際運動賽會時,應參考國際慣例及考量選手比賽之需要與權益,與選

評分意見/說明:

- 1. 舉辦國際性羽球公開賽、大獎 (師)賽,賽況熱烈,頗具特色。
- 2. 選派代表參加各級國際羽球錦標 賽、公開賽、超級系列賽等賽事, 獲2015年世青少錦標賽男單金牌

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 |
|------------|---|---|
| | 手互相建立共識,訂定服裝、裝備及其相關規範,並報教育部備查。) | 與男團銅牌、2015年亞洲青少年 U17男單金牌、2016年亞青少錦標 賽男單銀牌;公開賽及超級系列 賽亦屢獲佳績。 |
| | 【檢視資料】 1.申辦及舉辦國際性賽事概況表。 2.選手參加國際賽事之成績紀錄、統計表。 3.組訓代表隊參與國際賽會之執行狀況與成績。 4.舉辦國際性賽事成果報告,及上述相關佐證資料。 | 2016年里約奧運共四名選手取得 男單、男雙與女單三項參賽資 格,其中男單問天成獲得男子單 打第五名成績。 值規劃並落實中長程培訓計畫, 加強組訓,銜續發展,厚植國家 代表隊實力,以爭取奧亞運獎牌。 尋找代表隊贊助廠商,應兼顧選 手權益。 |
| 3.國內運動競賽推廣 | 1.主辦全國性運動競賽。 2.協辦全國性運動賽事。 3.主辦有利運動推廣之地方性運動賽事。 4.賽事性別人數統計。 5.舉辦女性運動賽事。 【檢視資料】 1.主辦或協辦各運動賽事,公告之競賽規程、活動照片與紀錄等。 2.相關報導。 3.其他相關佐證資料。 | 評分意見/說明: 1. 主辦17項全國性各級羽球錦標賽、排名賽及國手選拔賽。 2. 協辦縣市委員會舉辦春秋兩季福爾摩沙盃,各項賽會舉辦地點遍及13縣市,有助提升地區羽球運動之風氣與水準。 3. 針對各項賽事進行性別人數統計。 |

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 |
|---------------------|---|---|
| 4.運動教練養成 | 1.運動教練制度實施辦法。 2.各級運動教練資格檢定、授證及管理制度。 3.各級運動教練之增能研(講)習與換證。 4.各級運動教練之訪評辦法與執行情形。 5.各級教練研(講)習聘請國際講師情形。 【檢視資料】 1.教練授證管理等實施辦法。 2.各項教練研(講)習手冊、報名與出席紀錄。 3.各級教練名冊。 4.各級運動教練之訪評紀錄。 5.其他相關佐證資料。 | 評分意見/說明: 1. 已訂定運動教練制度實施辦法。 2. 已建置各級運動教練資格檢定、授證及管理制度。 3. 積極培養教練人才,訪評周期共舉辦11 場教練研(講)習會,分別為A級1場、B級2場、C級8場,培養三級教練共580名。 4. 辦理教練研(講)習會,宜考量實際需要,聘請國際講師來臺授課,以吸取新知,提升教練水準。 5. 宜加強教練輔導與考核,並定期辦理增能研習與換證,以收教練養成實質效益。 |
| 5.運動裁判養成 | 1.運動裁判制度實施辦法。 2.各級運動裁判之資格檢定、授證及管理制度。 3.各級運動裁判之增能研(講)習與換證。 4.各級運動裁判之訪評辦法與執行情形。 5.各級裁判研(講)習聘請國際講師情形。 6.辦理國際裁判人才培育情形。 7.國際裁判參與國際正式賽事執法情形。 【檢視資料】 1.裁判授證管理等實施辦法。 | 評分意見/說明: 1. 已訂定運動裁判制度實施辦法。 2. 已建置各級運動裁判資格檢定、授證及管理制度。 3. 積極培養各級裁判人才,訪評問期共舉辦25場裁判研(講)習會,分別為A級2場、B級4場、C級19場,培養三級裁判共855名。 |

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 |
|----------------|---|---|
| | 2.裁判研(講)習手冊、報名與出席紀錄。3.各級裁判名冊。4.各級運動裁判之訪評紀錄。5.取得國際裁判(亞洲級與世界級)資格人數及佐證資料。6.其他相關佐證資料。 | 4. 遊派 7 人參加 8 場國際裁判講習會,2 人取得世界羽球聯盟初級裁判資格,2 人取得亞洲羽球聯盟初級裁判資格。 5. 國際裁判共 24 人,其中張文蔚先生連續兩年受聘擔任亞羽聯高級裁判講習會講師,另遊派 11 名裁判擔任 17 場國際羽球錦標賽或系列賽裁判。 |
| 6.優秀及具潛手養動選手養成 | 1.建立運動團隊(選手)登記及管理辦法與執行情形。 2.安排優秀及具潛力運動選手進行國內或國外移地訓練情形。 3.基層訓練站或訓練中心等運動訓練體系之規劃與執行情形。 【檢視資料】 1.運動團隊(選手)登記與管理辦法相關資料。 2.選拔計畫或辦法、紀錄、名冊與成果。 3.訓練計畫或辦法、紀錄、名冊與活動成果。 | 評分意見/說明: 1. 辨理潛力選手暑期集訓。 2. 積極選賽看分數學等人數學運參賽看分數學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學學 |

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 |
|--------------|--|---|
| | | 登錄,以為追蹤輔導參考。 |
| 7. 後勤支援 | 1.配合相關競賽,協會所提供之支援服務情形。 2.運動競賽等情資蒐集機制及情形。 3.競賽特殊器材運送機制及情形。 4.實施運動選手培訓、參賽及舉辦各類運動競賽時聘請運動傷害防護相關專業人員之情形。 (實施運動培訓、參賽及舉辦各類運動競賽時聘請運動防護員情形,應預防運動傷害之發生,必要時得聘請運動防護員。) ※若於賽會以外(例如組訓、賽後階段)聘請運動傷害防護相關專業人員,或目前已建置心理諮商層面之相關預防、輔導措施等機制,則今年列為創新與特色之加分項目。 | 評分意見/說明: 1. 104年聘請運動防護員隨代表隊出國負責選手照護工作。 2. 105年與運動防護員人力派遣公司簽訂年度合作計畫,提供選手國、內外參賽運動防護事宜。 3. 宜籌組情蒐小組,利用國際參賽或網路資訊,蒐集各國好手攻守相關資料,提供教練與選手參考。 |
| | 【檢視資料】 1.活動辦理之可行性分析、規劃、人員協助等情形。 2.相關賽事之事前評估、行政作業、申辦過程等相關佐證資料。 3.其他相關佐證資料。 | |
| 8.運動禁 宣導成果 | 1.已訂定單項運動禁藥管制規定,並送中華奧會核備。 2.已擬訂年度運動禁藥管制實施計畫,並請中華奧會協助執行。 3.配合相關政策,向教練、選手宣導運動禁藥相關知識情形。 【檢視資料】 1.宣導活動辦理之辦法與活動紀錄。 2.其他相關佐證資料。 3.訪評週期內是否有成員違反禁藥之情事。 ■否 □是,共人 | 評分意見/說明: 1. 有辦理教練講(研)習會,安排運動禁藥課程。 2. 建議訂定羽球運動禁藥管制規定及年度運動禁藥管制實施計畫,並送中華奧會核備後,落實執行。 |
| 9. 運動規 | 1.審定或出版最新之運動規則(含相關國際資訊翻譯及公布)。 2.審定、撰寫、彙編、翻譯或出版相關之運動叢書,或電子化網頁等資料。 | 評分意見/說明: |

| 訪評項目 細項內容 | 参考效標/自我檢視資料 | 訪評結果 |
|--------------|--|---|
| 則審定及出版 | 【檢視資料】 1.相關之審定規則或出版清單。 2.審定資料或出版品。 | 宜聯繫世界羽球聯盟瞭解翻印中文版規則之可行性,若因版權問題無法翻印最新國際規則,仍宜就規則修訂條文翻譯公告於協會網站。 |

肆、綜合意見及創新與特色

評分意見/說明:

- 1. 張文蔚先生連續兩年受聘擔任亞洲羽球聯盟高級裁判講習會講師,雖屬個人成就,亦為協會與國家榮譽,深值嘉許。
- 2. 協會之團體會員包含縣市委員會23單位,社會團體12單位及贊助團體之單位共38團體單位。
- 3. 秘書長為體育博士具有體育專業。
- 4. 對於協會之相關會議宜放入協會網站。
- 5. 協助辦理國際儲備裁判之講習會。