

106年奧亞運單項運動團體訪評計畫

中華民國馬術協會

訪評報告

教育部體育署

中華民國 107 年 5 月

訪評報告說明：

- 一、本計畫係依據國民體育法及體育團體輔導及考核辦法辦理，為瞭解奧亞運單項運動團體組織會務、財務情形及業務辦理相關績效，特此規劃本次訪評作業。
- 二、訪評項目共有「壹、組織與會務運作」、「貳、會計制度及財務狀況」、「參、國家代表隊選訓賽制度」、「肆、業務推展績效及民眾參與」四個項目。
- 三、本表以各奧亞運單項運動團體為單位，資料填報範圍以105年1月1日至106年8月31日為原則。
- 四、本訪評意見係依據受訪團體各項目之實際達成情形（包含受訪團體繳交之自評表件、基本資料表、相關佐證資料，以及實地訪評現場觀察、訪談，與相關佐證資料等）綜合判斷。
- 五、本訪評報告將作為教育部體育署補助各奧亞運單項運動團體經費參考依據。

106 年度奧亞運單項運動團體訪評計畫 - 訪評指標及參考效標

訪評項目	壹、組織與會務運作	貳、會計制度及財務狀況	參、國家代表隊選訓賽制度	肆、業務推展績效及民眾參與
參考效標	一、組織架構 二、法定會議 三、計畫與執行 四、人事制度及人員素質 五、辦公室與設備 六、行政資訊化 七、「性別平等政策」之具體行動措施 八、自我改善	一、會計資料建檔與保存 二、會計報表申報及公告 三、自籌財源及運作 四、經費補助執行情形 五、財務稽核及管理機制 六、自我改善	一、國家代表隊遴選 二、國家代表隊培訓 三、國家代表隊參賽及成績 四、後勤支援 五、優秀及具潛力運動選手養成 六、自我改善	一、參與國際組織 二、辦理國際賽事 三、運動教練養成 四、運動裁判養成 五、運動規則審定及出版 六、運動禁藥宣導與教育 七、活動賽事及民眾參與 八、自我改善

壹、組織與會務運作

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
1. 組織架構	<p>1. 協會各組明確劃分權責、建立溝通管道，互相合作支援，及發揮行政效能情形。</p> <p>2. 團體會員及個人會員組成情形。 團體會員應包括直轄市、縣（市）體育（總）會所屬之單項運動委員會（協會）或各級學校。</p> <p>3. 理監事之成員組成及運作情形。</p> <p>4. 成立之委員會依組織章程/簡則規定運作情形。 所設專項委員會應包括選訓、教練、裁判、紀律及運動員委員會；各委員會之組織簡則及委員名單，應報教育部備查。</p>	<p>1. 組織基本資料：最近一屆理監事、專兼職人員及委員會（專責小組）資料表、團體會員及個人會員入會資格及人數名冊。</p> <p>2. 協會各組與各委員會最新版組織章程、簡則及相關辦法，或工作與權責分配表等。</p> <p>3. 組織簡則備查公文。</p> <p>4. 其他相關佐證資料。</p>	<p>1. 協會整體運作流程堪稱流暢，惟組員僅 1 人，造成工作人員負荷較重，且每組工作由此 1 人負擔。</p> <p>2. 團體會員雖有 42 個，但縣市團體會員只有 5 個，宜再增加其他縣市參與。</p> <p>3. 理監事之成員組成及運作目前情形良好。</p> <p>4. 體育署所要求之各項專項委員會之組織簡則及委員會名單已成立，但仍未經理監事會及會員大會通過及報教育部體育署備查。</p>

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
2. 法定會議	1. 定期會員（代表）大會召開情形。 2. 召開理監事會議情形。 3. 召開理事會認為必要之臨時會議情形。 4. 召開各委員會會議情形。 5. 會議按規定程序召開及報核情形。	1. 會員大會紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 2. 理監事會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 3. 各委員會會議紀錄。列表說明訪評週期開會次數及日期。 4. 現場檢附上述會議之會議紀錄。	1. 依規定已於 106 年 7 月 31 日召開會員大會。 2. 依規定已於 106 年 5 月 8 日及 106 年 7 月 31 日舉行理監事聯席會議。 3. 無召開臨時會議之需求，故未召開。 4. 目前只有召開選訓委員會，其他委員會均未召開。 5. 選訓委員會按規定程序召開並向體育署備查。
		1. 會員（代表）大會 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否/ 上次召開日期： <u>106/7/31</u> 2. 理監事會議 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否/ 前兩次召開日期： <u>106/5/8</u> 、 <u>106/7/31</u> 4. 各委員會會議 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，未開之委員會 <input type="checkbox"/> 選訓 <input checked="" type="checkbox"/> 教練 <input checked="" type="checkbox"/> 裁判 <input checked="" type="checkbox"/> 運動員 <input checked="" type="checkbox"/> 紀律（ <input type="checkbox"/> 因無需召開）	

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
3. 計畫與執行	1. 協會發展目標具體明確，符合當前體育發展政策。 2. 訂定年度計畫之過程及執行情形，並提報會員大會通過。 3. 訂定中長程發展計畫之過程及執行情形，並編入年度工作計畫及實施進度。 4. 重要計畫均送理監事會討論通過之情形。 5. 業務執行、行政作業及管控之情形。	1. 年度計畫與執行成果報告。 2. 專案計畫與執行成果報告。 3. 中程（4年內）發展計畫及實施進度報告。 4. 長程（4年以上）發展計畫及實施進度報告。 5. 其他相關佐證資料。 <input checked="" type="checkbox"/> 訂有年度計畫 <input type="checkbox"/> 訂有中程（4年內）發展計畫 <input type="checkbox"/> 訂有長程（4年以上）發展計畫	1. 建議協會發展目標可配合當前體育發展政策及朝協會運動之特性更具體訂立。 2. 協會有訂定雅加達亞運培訓計畫，但未提報會員大會通過。 3. 協會未訂定中長程發展計畫，應改善。 4. 協會重要計畫未送理監事會議討論通過。 5. 協會業務執行有待加強，行政作業及控管機制有待充實。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
4. 人事制度及人員素質	<p>1. 協會秘書長與副秘書長之資格及專業背景。體育團體置秘書長、副秘書長者，應聘雇具有體育專業或經營管理經驗之人員擔任；其中至少一人並應具有體育專業。</p> <p>理事長（會長）任期，每任不得超過四年，連選得連任，並以一次為限。</p> <p>2. 協會人事遴選、任用、考評辦法等人事規章之完整性及實施之落實情形。</p> <p>3. 專、兼職人員人數、專業背景及執行會務情形。</p> <p>4. 理監事之配偶及三親等內任職協會情形。體育團體不得聘任現任理事長之配偶及三親等以內血親、姻親為專任工作人員；於該理事長接任前已聘任，亦同。工作人員不得由理事、監事、常務監事及理事長擔任。具有配偶、三親等以內之血親或一親等姻親關係者，其擔任同一特定體育團體之理事、監事不得有下列情形：</p> <ul style="list-style-type: none"> 一、同時分別擔任理事、監事。 二、同時擔任理事。 三、同時擔任監事。 	<p>1. 協會專、兼職人員資料表、職稱（含任職期間）及學經歷、專長。</p> <p>2. 協會人事遴選、任用、考評辦法。</p> <p>3. 協會人員參與進修及增能研（講）習活動明細表。</p>	<p>1. 協會有 1 位副秘書長為休閒管理畢業及馬術專業。</p> <p>2. 協會未訂有人事規章，建議協會需訂定，並對遴選、任用、考評辦法等加以訂定，並落實。</p> <p>3. 目前協會專職部分有 3 位，包括秘書長、副秘書長及職員 1 位，其餘都是兼職，建議再增聘職員。</p> <p>4. 理監事之配偶及三親等內沒有任職協會的情形。</p>

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
5. 辦公室與設備	1. 設有固定會址且為專屬辦公室。 2. 辦公室設施、設備完善，足以執行相關會議及會務。	1. 辦公室設施、設備數量、使用情形一覽表。 2. 其他相關佐證資料。	1. 協會有固定會址及專屬辦公室。 2. 協會辦公室建議維持整潔。
6. 行政資訊化	1. 公文傳遞系統電子化。 電子化程度： <input checked="" type="checkbox"/> 大部分 <input type="checkbox"/> 少部分 <input type="checkbox"/> 無 2. 訂有電子化文書處理作業程序(登記、處理、歸檔、保存)。 3. 建置網站： <input type="checkbox"/> 無， <input checked="" type="checkbox"/> 有。 4. 網站內容建置完整、資訊公開透明 (含組織運作、辦理活動資訊、辦理活動成果、運動規則、年度財務狀況、可供民眾參與表達意見之管道等)。	1. 既有公文。 2. 文書處理相關紀錄(登記、處理、歸檔、保存)。 3. 協會網站。 4. 其他相關佐證資料。	1. 公文傳遞系統大部分已電子化。 2. 協會宜訂有電子化文書處理作業程序。 3. 協會有建置網站，辦理活動資訊。 4. 網站內容建置完整，資訊公開透明，並有協會年度財務情況。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
7. 「性別平等政策」之具體措施	<p>配合行政院性別平等會-性別平等政策綱領及國際趨勢之措施。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 組織成員（理、監事會）單一性別統計與比例。 2. 各委員會成員數是否達到單一性別不低於三分之一之原則。 	<p>組織、各委員會、裁判教練及運動選手之男、女性比例。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 理監事成員在女性上已增加到 12 人。 2. 在各委員會成員數，目前女性最多只有 1、2 人，並未達到單一性別不低於三分之一之原則，建議依據行政院性別平等會-性別平等政策綱領辦理。
8. 自我改善	<p>針對本訪評項目各項措施之定期檢討與自我改善策略執行情形。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 尚未訂定定期檢討與自我改善之機制。 2. 理監事會議及會員大會之召開已改善。 3. 人事規章之訂定仍未辦理。 4. 前次訪評建議改善執行情形如下： <ol style="list-style-type: none"> (1) 協會網站已建立。 (2) 理監事及會員大會已召開。 (3) 理監事及委員會性別比例，未達到單一性別不低於三分之一之原則，建議依據行政院性別平等會-性別平等政策綱領辦理。 	

貳、會計制度及財務狀況

參考 效標	內涵	檢視資料	訪評意見
1. 會計資料建檔與保存	1. 依社會團體財務處理辦法，進行會計資料建檔之情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 部分 <input type="checkbox"/> 否 依規定辦理 2. 依社會團體財務處理辦法，進行會計資料保存之情形。 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 部分 <input type="checkbox"/> 否 依規定辦理 3. 定期產生報表之情形。(可複選) <input checked="" type="checkbox"/> 每年 <input type="checkbox"/> 每六個月 <input type="checkbox"/> 每季(三個月) <input type="checkbox"/> 每個月 <input type="checkbox"/> 其他_____	會計作業程序與佐證資料。(可複選) 1. 憑證 <input checked="" type="checkbox"/> 原始憑證 <input type="checkbox"/> 記帳憑證 2. 帳冊 <input checked="" type="checkbox"/> 日記帳 <input type="checkbox"/> 分類帳 3. 報表 <input checked="" type="checkbox"/> 收支決算表 <input checked="" type="checkbox"/> 現金出納表 <input checked="" type="checkbox"/> 資產負債表 <input checked="" type="checkbox"/> 財產目錄 <input type="checkbox"/> 基金收支表 4. 其他相關佐證資料。	1. 協會已進行會計資料建檔、保存，定期產生報表，佐證資料齊備。 2. 記帳憑證及分類帳請依社會團體財務處理辦法規定辦理。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
2. 會計報表申報及公告	<p>1. 預算之編制、審議及報核情形。</p> <ul style="list-style-type: none"> ■經會員大會通過 ■經理監事會通過 ■報教育部備查 <p>2. 決算及財務報表之編制、審議及報核情形。</p> <ul style="list-style-type: none"> ■經會員大會通過 ■經理監事會通過 <input type="checkbox"/>經會計師查核簽證 ■報教育部備查 ■公告預決算及財務報表（<input checked="" type="checkbox"/>收支決算表、<input checked="" type="checkbox"/>現金出納表、<input checked="" type="checkbox"/>資產負債表、<input checked="" type="checkbox"/>財產目錄、<input type="checkbox"/>基金收支表） <p>3. 入會費、常年會費、事業費與捐款等名目提經會員（會員代表）大會通過，並報請主管機關（內政部、教育部）核備之執行情形。</p> <p>4. 每月定期編報財務報表、每年編造預算、決算報告，提經會員（會員代表）大會通過，並報主管機關（內政部、教育部）核備之執行情形。</p>	<p>1. 會計帳冊與核備公文。</p> <p>2. 收支預算表、決算表。</p> <p>3. 訪評週期會計帳冊與核備公文及經費預決算表。</p> <p>4. 其他相關佐證資料。</p>	<p>1. 協會已依法令規定編製預算、決算報告，並經經理監事會及會員大會通過後，呈報主管機關備查。</p> <p>2. 預決算及財務報表業已於協會網站公告。</p>

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
3. 自籌財源及運作	1. 協會入會費、常年會費、事業費與捐款等財源收入。 2. 協會舉辦之比賽、研（講）習等活動所收取費用情形。 3. 協會自籌財源占年度支出之比重及逐年變動情形。	1. 自籌財源之款項明細（含金額統計）及占年度支出之百分比。 2. 協會收支預算書與決算書。 3. 其他相關佐證資料。	1. 105 年自籌財源包括業務活動收入、捐款收入、會費收入、證照收入及其他收入，自籌財源占年度收入之 23.65%。 2. 截至 106 年 6 月 30 日，自籌款收入較 105 年度成長，有助於協會的財務健全。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
4. 經費補助執行情形	<ol style="list-style-type: none"> 1. 年度計畫經費補助（含國際體育交流年度工作計畫）執行情形。 2. 獲得之優秀及潛力選手計畫補助執行情形。 3. 獲得運動發展基金辦理頂級賽事或其他國際體育交流活動經費補助執行情形。 4. 獲得之其他專案補助執行情形。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 獲補助公文。 2. 會計師查核簽證（或認證）報告。 3. 其他相關佐證資料。 	<p>105 年度協會之年度計畫及各項專案計畫所獲補助經費，均依規定辦理核銷。</p>

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
5. 財務稽核及管理機制	1. 定期財產盤點管理情形。 2. 會計資訊公告情形。 3. 收支平衡情形。 4. 會計、出納專責人員設置情形。 5. 監事職掌發揮情形。	1. 會計師查核簽證（或認證）報告。 2. 左述相關佐證資料。	1. 105 年度收支短絀 200 餘萬元，宜積極籌措財源以維收支平衡。 2. 財務報表未經會計師查核簽證。 3. 財務報表已於協會網站公告。 4. 已編列財產清冊，本年度已完成盤點作業。 5. 收支決算表業經常務監事覆核。

參考 效標	內涵	檢視資料	訪評意見
6. 自 我 改 善	針對本訪評項目各項措施之定期檢討與自我改善策略執行情形。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 尚未訂定定期檢討與自我改善之機制。 2. 前次訪評建議改善執行情形：記帳憑證及分類帳仍未依「社會團體財務處理辦法」之規定處理。 	

參、國家代表隊選訓賽機制

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
1. 國家代表隊遴選	1. 各級國家代表隊選拔之辦理情形。 2. 訂定、公佈各級國家代表隊遴選選手、教練之辦法及執行情形。	1. 選訓委員會簡則及相關辦法，或工作與權責分配表等。 2. 選訓委員會會議紀錄。 3. 國家代表隊教練暨選手遴選辦法。 4. 國家代表隊名單。 5. 其他相關佐證資料。	1. 訂定障礙超越競賽積分制度實施辦法，用以規範競賽分級、競賽積分與國手選拔，長年以此方式，遴選國家代表隊選手，執行情況尚稱良好。 2. 宜另訂各級國家代表隊教練暨選手遴選辦法，經選訓委員會通過後公告於協會官網，據以辦理國家代表隊遴選。 3. 選訓委員會會議配合實際需要召開，訪評週期共召開3次會議，分別為105年1次、106年2次。

參考 效標	內涵	檢視資料	訪評意見
2. 國家代表隊培訓	1. 各級代表隊培訓計畫。 2. 各級代表隊之培訓之執行情形。 3. 選訓委員會之督訓情形。	1. 相關會議紀錄。 2. 培訓計畫。 3. 選訓委員督訓報告。 4. 其他相關佐證資料。	1. 囿於馬術運動之特性，訪評週期組訓參加 3 項國際錦標賽之選手均於個人所屬馬場訓練。 2. 國家代表隊宜擬訂培訓參賽計畫，選訓委員會委員並適時督導培訓，以掌握訓練狀況並提供教練建議意見。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
3. 國家代表隊參賽及成績	<ol style="list-style-type: none"> 1. 依據選拔結果報名參賽各項目國際競賽情形。 2. 組訓代表隊參與國際賽事（含參加國際公開賽與訓練營）之執行狀況與成績。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 國家代表隊職隊員名單。 2. 相關會議紀錄。 3. 參賽計畫。 4. 選手參加國際賽事之成績紀錄、統計表。 5. 組訓代表隊參與國際賽會之執行狀況與成績。 6. 其他相關佐證資料。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 遴選代表參加 2016 年國際 CDIY 青年馬場馬術、CSIJ-B 青少年障礙超越錦標賽與 2017 年 CSIJ-B 韓國第 2 屆亞洲青少年障礙超越錦標賽。 2. 參與之各項國際賽事，獲個人賽 1 金 2 銀 2 銅，表現堪稱優異。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
4. 後勤支援	<p>1. 配合相關競賽，協會所提供之支援服務情形。</p> <p>2. 運動競賽等情資蒐集機制及情形。 <input checked="" type="checkbox"/>有 <input type="checkbox"/>無</p> <p>3. 競賽特殊器材運送機制及情形。 <input type="checkbox"/>有 <input checked="" type="checkbox"/>無</p> <p>4. 實施運動選手培訓、參賽及舉辦各類運動競賽時聘請運動防護相關專業人員之情形。 <input type="checkbox"/>於賽會外（例組訓、賽後階段）聘請運動防護相關專業人員 <input type="checkbox"/>已建置心理諮商層面之相關預防、輔導措施等機制</p> <p>5. 參加國際運動賽會時，應參考國際慣例及考量選手比賽之需要與權益，訂定服裝裝備及其相關規範，並報教育部備查。 訂定相關規範：<input type="checkbox"/>是 <input checked="" type="checkbox"/>否 報教育部備查：<input type="checkbox"/>是 <input checked="" type="checkbox"/>否</p>	<p>1. 各類賽事辦理之可行性分析、規劃、人員協助等情形。</p> <p>2. 各類賽事之事前評估、行政作業、申辦過程等相關佐證資料。</p> <p>3. 其他相關佐證資料。</p>	<p>1. 協會於參加運動競賽時，已部分建立選手後勤支援制度。</p> <p>2. 請建立情蒐機制，以利有效運用。</p> <p>3. 馬匹運送機制已建立，並能落實執行，有助相關競賽之支援。</p> <p>4. 協會目前因選手較不會受傷，因此沒聘請運動防護員，但馬匹較會受傷，協會都聘有獸醫師。</p> <p>5. 建議協會宜把制服及相關規範報教育部體育署核備。</p> <p>6. 協會未建置心理諮詢層面之相關預防、輔導措施等機制。</p>

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
5. 優秀及具潛力運動選手養成	<ol style="list-style-type: none"> 1. 基層訓練站或訓練中心等運動訓練體系之規劃與執行情形。 2. 建立運動團隊(選手)分級登錄及成績登錄管理制度與執行情形。 3. 建立運動選手人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。 4. 安排優秀及具潛力運動選手進行國內或國外移地訓練情形。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 運動團隊(選手)登記與管理辦法相關資料。 2. 選拔計畫或辦法、紀錄、名冊與成果。 3. 訓練計畫或辦法、紀錄、名冊與活動成果。 4. 其他相關佐證資料。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 全國設有3站基層訓練站，有利提升選手實力。 2. 已建立選手登記及管理機制並落實實施。 3. 宜建立運動選手人才資料庫，並積極維護資訊安全。 4. 協會已安排潛優選手進行國內外移地訓練。

參考 效標	內涵	檢視資料	訪評意見
6. 自 我 改 善	針對本訪評項目各項措施之定期檢討與自我改善策略執行情形。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 尚未訂定定期檢討與自我改善之機制。 2. 有關後勤支援部分，協會宜再加強。 3. 宜建立選手人才資料庫。 	

肆、業務推展績效及民眾參與

參考 效標	內涵	檢視資料	訪評意見
1. 參與國際組織	1. 舉辦/參與國際會議情形。 2. 協會成員於相關之國際組織擔任職務情形。 3. 邀請與會務推展相關之國際人士來臺進行交流、訪問情形。	1. 國際會議之會議手冊或出席證明。 2. 邀請函與相關佐證資料。 3. 相關國際組織職位之聘書或當選證書。 4. 會議紀錄、辦理或出席會議成果或返國報告（含官網公告之成果資訊）、外賓行程、訪臺旨趣等。 5. 其他上述相關佐證資料。	1. 協會成員擔任國際馬術總會監察人、國際馬術總會亞太區主席與獸醫代表，及亞洲馬術總會馬場馬術委員會主席，有助國際關係之拓展。 2. 每年遴派代表參加國際馬術總會及亞洲馬術總會年會。 3. 宜考量會務推展需要，邀請相關國際人士來臺交流、訪問。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
2. 辦理國際賽事	1. 申辦國際性賽事情形（含正式及非正式）。 2. 舉辦國際性賽事情形（含正式及非正式）。	1. 申辦國際性賽事概況表。 2. 舉辦國際性賽事成果報告。 3. 其他相關佐證資料。	成功申辦 2016、2017 國際 CDIY 青年馬場馬術及 CSIJ-B 青少年障礙超越錦標賽；2016 年共有 10 個國家選手參賽。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
3. 運動教練養成	<ol style="list-style-type: none"> 1. 運動教練制度實施辦法。 2. 各級運動教練資格檢定、授證及管理制度並報中華民國體育運動總會備查情形。 3. 各級運動教練之增能研（講）習與換證。 4. 各級運動教練之考核辦法與執行情形。 5. 各級教練研（講）習聘請國際級講師情形。 6. 建立運動教練人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 教練授證管理等實施辦法。 2. 各項教練研（講）習手冊、報名與出席紀錄。 3. 各級教練名冊。 4. 各級運動教練之考核紀錄。 5. 授證、檢定辦法、名單人數報中華民國體育運動總會備查之佐證公文。 6. 其他相關佐證資料。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 訂定運動教練制度實施辦法，培養教練人才，訪評週期共舉辦 4 場教練講習會，分別為 A 級 1 場、B 級 1 場、C 級 2 場，培養三級教練共 17 名。 2. 辦理之 105 年 B 級教練講習會，聘請國際講師授課，有助吸取新知，提升教練水準。 3. 已建置運動教練人才資料庫，並能妥善維護資訊安全。 4. 落實各級教練之追蹤輔導與考核，並定期辦理增能研習與換證，執行情況良好。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
4. 運動裁判養成	<ol style="list-style-type: none"> 1. 運動裁判制度實施辦法。 2. 各級運動裁判之資格檢定、授證及管理制度並報中華民國體育運動總會備查情形。 3. 各級運動裁判之增能研（講）習與換證。 4. 各級運動裁判之考核辦法與執行情形。 5. 各級裁判研（講）習聘請國際級講師情形。 6. 辦理國際裁判人才培育情形。 7. 國際裁判參與國際正式賽事執法情形。 8. 建立運動裁判人才資料庫，並積極維護資訊安全情形。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 裁判授證管理等實施辦法。 2. 裁判研（講）習手冊、報名與出席紀錄。 3. 各級裁判名冊。 4. 各級運動裁判之考核紀錄。 5. 授證、檢定辦法、名單人數報中華民國體育運動總會備查之佐證公文。 6. 取得國際裁判（亞洲級與世界級）資格人數及佐證資料。 7. 其他相關佐證資料。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 訂定運動裁判制度實施辦法，培養裁判人才，訪評週期共舉辦4場裁判講習會，分別為A級1場、B級1場、C級2場。 2. 辦理之各級裁判講習會，聘請國際講師授課，有助吸取新知，提升裁判水準。 3. 訪評週期，葉益成先生受邀擔任4場國際錦標賽裁判長與裁判等職務。 4. 已建置運動裁判人才資料庫，並能妥善維護資訊安全。 5. 落實各級裁判之追蹤輔導與考核，並定期辦理增能研習與換證，執行情況良好。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
5. 運動規則審定及出版	1. 建立運動紀錄及運動規則、蒐集國內外運動資訊，並出版或以其他方式公開提供會員及大眾正確運動資訊。 2. 撰寫、彙編、翻譯或發行相關之運動叢書刊物。 3. 協助辦理運動科學研究及發展。	1. 相關之審定規則或出版清單。 2. 審定資料或出版品。 3. 其他相關佐證資料。	1. 翻譯國際馬術規則，發行紙本並公告於協會網站。 2. 翻印教練手冊，協會官網並設 Q & A，有助本項運動之推展。
6. 運動禁藥宣導與教育	1. 訂定單項運動禁藥管制規定，並送中華奧會核備情形。 2. 擬訂年度運動禁藥管制實施計畫，並請中華奧會協助執行情形。 3. 配合相關政策，向教練、選手宣導運動禁藥相關知識情形。	1. 宣導活動辦理之辦法與活動紀錄。 2. 其他相關佐證資料。 3. 訪評週期內是否有成員違反禁藥之情事。 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 是，共____人	1. 配合教練及裁判講習會，辦理禁藥宣導。 2. 請訂定馬術運動禁藥管制規定及年度運動禁藥管制實施計畫，並送中華奧會核備後，落實執行。

參考效標	內涵	檢視資料	訪評意見
7. 活動賽事及民眾參與	<ol style="list-style-type: none"> 1. 主/協辦全國性運動競賽。 2. 主/協辦有利運動推廣之地方性運動賽事。 3. 運用各管道與資源，推展全民休閒運動情形。 4. 建立年度運動競賽季節制度。 5. 設置網站、粉絲專頁或其他管道提供民眾參與意見表達之情形。 6. 進行賽事性別人數統計。 7. 舉辦分齡運動賽事。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 主辦或協辦各運動賽事，公告之競賽規程、賽事照片、相關報導與紀錄等。 2. 各項行銷推廣佐證資料。 3. 公告之活動辦法、宣傳品、活動照片與紀錄。 4. 其他相關佐證資料。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 訪評週期主辦 FEI 世界挑戰盃暨障礙超越錦標賽、馬場馬術錦標賽、中正盃、大專盃及中等學校錦標賽等共 13 項次全國性賽事。 2. 各項賽事均建立性別人數統計資料。 3. 宜加強媒體行銷，透過賽會冠名等方式，尋求企業贊助，全面推展本項運動。 4. 協會設置粉絲團，提供民眾參與意見表達及互動。

參考 效標	內涵	檢視資料	訪評意見
8. 自 我 改 善	針對本訪評項目各項措施之定期檢討與自我改善策略執行情形。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 尚未訂定定期檢討與自我改善之機制。 2. 前次訪評建議改善執行情形：關於訂定馬術運動禁藥管制規定及年度運動禁藥管制實施部分，正研擬中。 	

綜合意見

無。

配合國體法修法後改選之辦理情形

協會配合 106 年 9 月 20 日修正公布之國民體育法，修正組織章程業於 107 年 1 月 12 日經教育部許可，並於 107 年 3 月 12 日辦理改選完竣。